

# Jaarrekening 2004

Vereniging Amnesty International Afdeling Nederland  
Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd  
Monumentenstichting Amnesty International



# Inhoudsopgave

Bericht bij de jaarrekening	3
Samengevoegde balans per 31 december 2004	14
Samengevoegde staat van baten en lasten per 31 december 2004	15
Kasstroomoverzicht 2004	17
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2004	18
Bijlage: Enkelvoudige jaarrekening	
Vereniging Amnesty International Afdeling Nederland	38
Accountantsverklaring	41

# Bericht bij de jaarrekening 2004

## Inleiding

Het bestuur van Vereniging Amnesty International afdeling Nederland, Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd en Monumentenstichting Amnesty International afdeling Nederland bieden hierbij de samengevoegde jaarrekening aan voor het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2004. De vereniging en stichtingen zijn gevestigd in Amsterdam.

Vereniging Amnesty International is een onafhankelijke en onpartijdige organisatie die de naleving van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens nastreeft. Zij voert actie voor beëindiging van ernstige schendingen van: het recht op leven, het recht niet te worden gemarteld, het recht op vrijheid van geweten en van meningsuiting en het recht niet te worden gediscrimineerd. Amnesty International opereert onafhankelijk van enige overheid, politieke of religieuze stroming, en wordt door vrijwillige bijdragen gefinancierd. Amnesty International heeft raadgevende bevoegdheid bij onder meer de Verenigde Naties.

Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd heeft ten doel het beheren van fondsen ten behoeve van de uitvoering van internationale programma's van de te Amsterdam gevestigde Vereniging: Amnesty International, afdeling Nederland, met zetel te (1016 DR) Amsterdam, Keizersgracht 175-177 in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Begin 2004 is besloten om per 1 april 2004 de constructie rondom de Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd anders te organiseren zodat de rapportage over en weer tussen het Internationaal Secretariaat (IS) en Amnesty International afdeling Nederland wordt vereenvoudigd. Financiering van internationale activiteiten/projecten verloopt sinds april 2004 direct via de vereniging. Dit betekent dat de stichting eind 2004 geen activiteiten meer heeft. Aan de ledenvergadering zal voorgelegd worden of de stichting opgeheven (geliquideerd) kan worden.

Monumentenstichting Amnesty International afdeling Nederland is opgericht op 28 februari 2003 en heeft ten doel het in stand houden van monumenten in de zin van de Monumentenwet 1988, het verhuren / beheren e.d. van de registergoederen en het bijdragen aan het naleven van de rechten van de mens zoals uiteengezet in de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens. De monumentenstichting is eigenaar van het kantoorpand Keizersgracht 175-177 en verhuurt dit aan de Vereniging Amnesty International afdeling Nederland.

De bedoeling van dit jaarverslag is alle belanghebbenden te informeren over:

- Welk deel van de gift blijft over voor het goede doel? Anders gezegd: hoe hoog zijn de kosten van fondsenwerving in relatie tot de opbrengsten?
- Wordt het geld daadwerkelijk besteed, of wordt het geheel of voor een groot deel gereserveerd?
- Wordt het geld besteed aan de doelstelling?

Per 1 oktober 2004 is de directeur, de heer Vriesendorp, na een periode van ziekte uit dienst getreden. De getroffen financiële regeling betreft de toepassing van de wachtgeldregeling en, gezien de leeftijd van de heer Vriesendorp, een tegemoetkoming in de kosten van pensioenopbouw. Zie voor verdere informatie hierover pagina 36.

## Algemene informatie

### *Doelstellingen van het meerjaren beleidsplan 2003-2007 zijn:*

- 0 – Onverminderd van kracht blijven van de traditionele werkvelden
- 1 – Voorkomen martelen, stoppen geweld tegen vrouwen
- 2 – Wereldwijd terugdringen van de doodstraf
- 3 – Beschermen van burgerslachtoffers in gewapende conflicten
- 4 – Ondersteunen van de mensenrechtenbeweging en bescherming van mensenrechtenactivisten die worden vervolgd
- 5 – In economische relaties opnemen van verantwoordelijkheid voor de naleving van mensenrechten
- 6 – Stoppen van straffeloosheid – ondersteuning van het Internationaal Strafhof
- 7 – Vergroten van bewustzijn van het belang van mensenrechten voor de eigen samenleving
- 8 – Beschermen van de rechten van vluchtelingen en asielzoekers in Nederland en Europa
- 9 – Investeren in kwaliteit en deskundigheid en benadrukken resultaatgerichtheid
- 10 – Bevorderen sterke internationale organisatie
- 11 – Inspelen op veranderende omstandigheden in het mobiliseren van aanhangers van Amnesty
- 12 – Effectief en op eigentijdse wijze communiceren met leden en publiek
- 13 – Inzet op financiële groei met behoud van imago

### *Organigram*

Het hoogste orgaan van de Vereniging is de Algemene Ledenvergadering, die ondermeer de leden van het Algemene Bestuur kiest. De Vereniging bestaat uit leden, actieve leden, groepen en een secretariaat onder leiding van de directeur. Een gedetailleerd organigram is in het jaarverslag opgenomen.

Het bestuur van de Stichting Fonds Wereldwijd en de Monumentenstichting Amnesty International afdeling Nederland bestaat uit het bestuur van de Vereniging.

Voor de goede doelen branche heeft het Centraal Bureau Fondsenwerving regels geformuleerd ten aanzien van bestuur en toezichthouden. Om in aanmerking te komen voor het CBF keurmerk moet aan deze regels zijn voldaan.

Amnesty is lid van de VFI (Vereniging Fondsenwervende Instellingen). De door de VFI ingestelde commissie Wijffels zal met voorstellen komen voor corporate governance voor goede doelen. De resultaten van deze commissie worden afgewacht, waarna beziens zal worden welke aanbevelingen voor Amnesty toegevoegde waarde kunnen hebben.

Zie voor verdere informatie over corporate governance het jaarverslag.

### *Beleid rond vermogensvorming*

Amnesty streeft ernaar om een vermogen aan te houden om de continuïteit te waarborgen in geval van tegenvallende inkomsten. Besloten is dat de omvang van dit vermogen gelijk dient te zijn aan 30% van de totale jaarinkomsten, plus een extra bedrag in verband met in de toekomst aan het Internationaal Secretariaat te betalen bedragen. Op basis hiervan is dit gewenste continuïteitsvermogen berekend op ca € 8 miljoen. Dit valt binnen de normen die de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) en Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) per 2005 zullen hanteren. Omdat het in het kantoorpand vastgelegd vermogen ook gedeeltelijk een continuïteitsfunctie vervult is het niet nodig dat het gewenste continuïteitsvermogen volledig vrij besteedbaar vermogen is (zie verder onder "omvang en functie van het vrij besteedbaar vermogen").

### *Beleggingenbeleid*

Amnesty International sluit elke vorm van speculatief beleggen (waaronder aandelen en obligaties) uit. Een deel van het vermogen is vastgelegd in het kantoorpand dat ten dienste staat aan de activiteiten.

## Gang van zaken gedurende het boekjaar

### *Algemeen financieel beeld*

Het algemene financiële beeld van Amnesty International ziet er positief uit.

In 2004 werd een netto groei van 2.776 leden gerealiseerd waarmee de ledenstand uitkwam op 272.380.

De totale inkomsten stegen ten opzichte van 2003 met € 3,9 miljoen tot € 21,8 miljoen, terwijl aan inkomsten begroot was € 20,9 miljoen. Een deel van deze stijging is het gevolg van een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van € 1,9 miljoen voor een internationaal project voor bescherming, opvang en training van mensenrechtenverdedigers.

Het totaal van de uitgaven bedroeg € 20,2 miljoen, waarvan € 3,4 miljoen betrekking heeft op kosten fondswerving. Het percentage kosten fondswerving uitgedrukt in baten uit eigen fondswerving bedraagt 22,2%.

De niet meer in gebruik zijnde kantoorpanden Keizersgracht 620/622 en Kerkstraat 201 werden in 2004 nog niet verkocht. In 2003 hadden deze panden een boekwaarde van € 0,6 miljoen; eind 2003 werden deze panden geherwaardeerd op de toen verwachte verkoopprijs (€ 4,1 miljoen). In 2004 verslechterde de kantorenmarkt verder. In maart 2005 zijn de panden verkocht voor € 3,3 miljoen met levering uiterlijk 1 augustus 2005. Per 31 december 2004 zijn daarom de panden geherwaardeerd op € 3,3 miljoen en is de reserve waardeverschillen onroerend goed vrijgevallen ten gunste van het vrij besteedbaar vermogen.

Met de verkoop wordt een boekwinst gerealiseerd van € 2,7 miljoen die al in het vermogen is verwerkt.

De al in de inleiding genoemde verandering ten aanzien van het Fonds Wereldwijd heeft tot gevolg dat financiering van de internationale activiteiten/projecten vanaf 1 april 2004 via de vereniging verloopt. Van de middelen die per 1 april 2004 nog in het fonds beschikbaar waren is € 0,2 miljoen overgedragen aan de vereniging voor continuering van de projecten die door Amnesty Nederland worden uitgevoerd, en is € 0,6 miljoen gereserveerd om af te dragen aan het Internationaal Secretariaat van Amnesty International voor continuering van de door het IS uitgevoerde projecten. De overdracht van deze middelen aan het IS heeft in de tweede helft van februari 2005 plaatsgevonden.

Voor wat betreft de administratieve organisatie en interne controle zijn er adequate controle-systemen, en een goede risicobeheersing.

## Analyse van de baten

De totale inkomsten van € 21,8 miljoen zijn, kort samengevat, als volgt opgebouwd:  
(bedragen in miljoenen)

	2004	Begroting 2004	Vershil realisatie en begroting	2003
<b>Contributies</b>	<b>9,6</b>	<b>9,6</b>	<b>-</b>	<b>8,6</b>
<b>Giften / nalatenschappen / mailings</b>	<b>4,9</b>	<b>3,8</b>	<b>+ 1,1</b>	<b>4,2</b>
<b>Omzet materiaal</b>	<b>0,5</b>	<b>0,9</b>	<b>-/- 0,4</b>	<b>0,5</b>
<b>Aandeel in acties van derden</b>	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>	<b>+ 0,1</b>	<b>3,9</b>
<b>Interest en overige baten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>
<b>Collecte</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>+ 0,1</b>	<b>0,5</b>
<b>Totaal</b>	<b>21,8</b>	<b>20,9</b>	<b>+ 0,9</b>	<b>17,9</b>

De inkomsten uit bijdragen van leden/giften/nalatenschappen en mailings waren in totaal € 1,1 miljoen hoger dan begroot. De bijdragen van leden stegen fors ten opzichte van 2003. Ondanks een kleinere dan voorziene toename van het aantal leden werd van de leden, conform de begroting een bedrag van € 9,6 miljoen ontvangen als gevolg van positieve respons op verzoeken om de contributie te verhogen.

In de giften is ook begrepen een bedrag van € 0,5 miljoen ontvangen van fondsen, instellingen en bedrijven. Voor een deel betreft dit giften voor financiering van speciale projecten zoals het Filmfestival en Special Program on Africa.

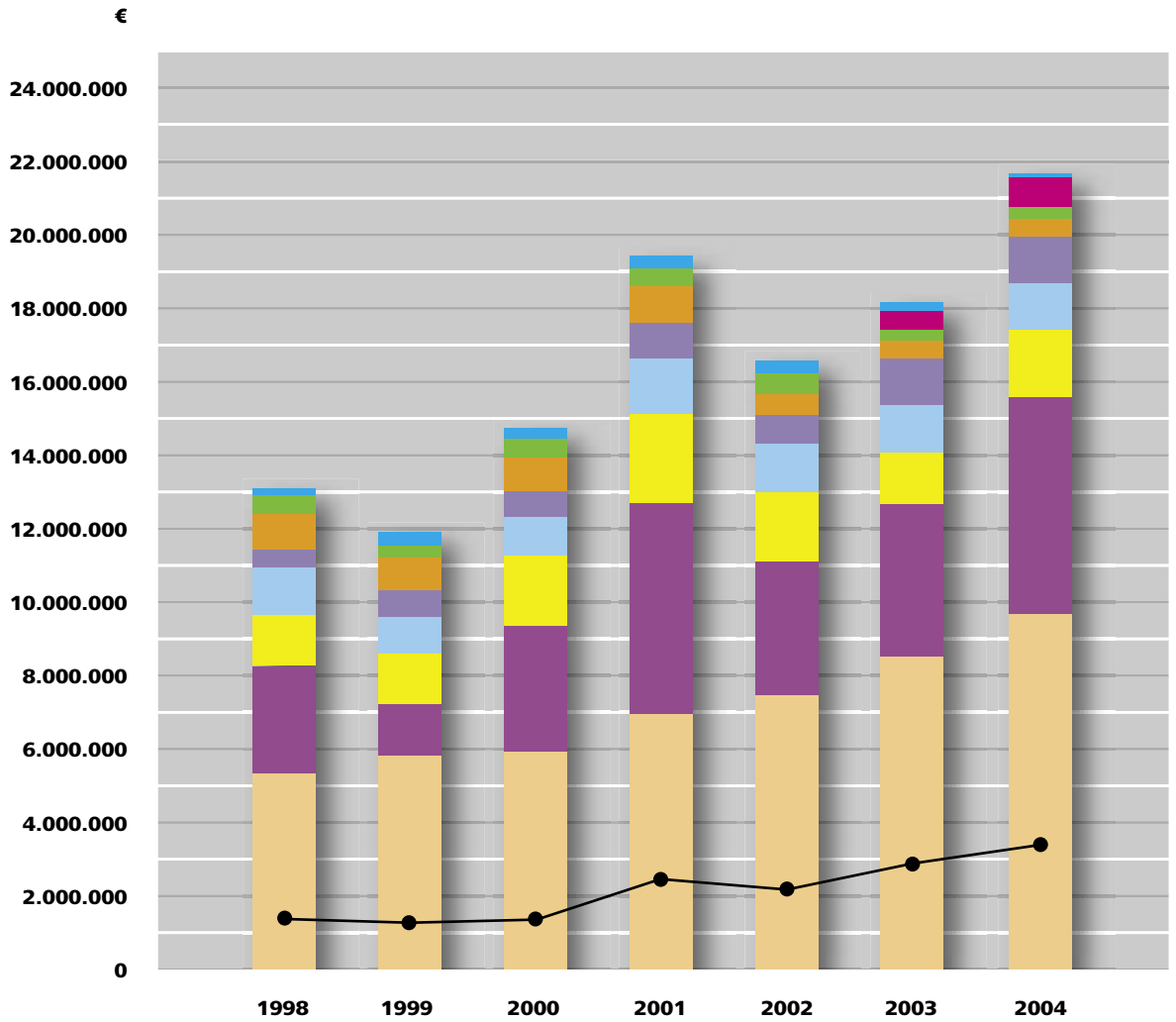
Nalatenschappen en de opbrengst van mailings met het verzoek om een extra bijdrage waren respectievelijk € 0,5 miljoen en € 0,4 miljoen hoger dan begroot.

De inkomsten uit aandeel in acties van derden bestaan voornamelijk uit de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Naast de reguliere bijdrage (€ 4 miljoen) werd een extra bijdrage van € 1,9 miljoen aan Amnesty toegekend voor een internationaal project voor bescherming, opvang en training van mensenrechtenverdedigers.

In 2004 werd voor de tweede keer een landelijke collecte gehouden. De opbrengsten van de in februari gehouden collecte (€ 0,7 miljoen) stegen met € 0,2 miljoen ten opzichte van 2003 en overtroffen de verwachtingen met € 0,1 miljoen. 8700 collectanten, van wie bijna de helft bestond uit Amnesty leden, gingen gedurende een week op pad. Amnesty collecteerde in 57% van de gemeenten.

Met de verkoop van merchandisingartikelen is evenals in 2003 een netto omzet gerealiseerd van € 0,5 miljoen, terwijl de begroting uitging van een netto omzet van € 0,9 miljoen. In een over de hele linie krimpende markt is het niet gelukt om de verkoop aan particulieren te verhogen, noch die aan bedrijven en aan Amnesty-groepen in het land. De bruto winst verbeterde iets, nl van 53,5% in 2003 naar 55,3% in 2004. Enkele nieuwe samenwerkingscontracten met business partners met eigen afzetkanalen in de retail hebben geleid tot hogere inkomsten uit royalty's, terwijl in de uitvoeringskosten eigen organisatie forse kostenbesparingen zijn gerealiseerd. Daardoor is in 2004, ondanks de gelijkblijvende netto omzet ten opzichte van 2003, een resultaatverbetering van ruim € 0,1 miljoen gerealiseerd. Dat het nog niet gelukt is om een positief resultaat te realiseren is veroorzaakt door een in 2003 te laag ingeschatte voorziening voor afschrijvingen incurantheid. Het netto resultaat kwam in 2004 uit op bijna € 3.000,- negatief.

De inkomsten van de afgelopen zeven jaar ontwikkelden zich als volgt:



- Overige inkomsten
- Collecte
- Bijdrage groepen
- Merchandising
- Mailingacties
- Nalatenschappen
- Giften (incl. KICI)
- Nationale Postcode Loterij
- Contributies
- Kosten eigen fondsenwerving

### Analyse van de uitgaven

De uitgaven zijn kort samengevat als volgt:  
(bedragen in miljoenen)

	2004	Begroting 2004	Vershil realisatie en begroting	2003
<b>Kosten fondsenwerving</b>	<b>3,4</b>	<b>3,3</b>	<b>+ 0,1</b>	<b>2,9</b>
<b>Kosten merchandising</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>-/- 0,3</b>	<b>0,7</b>
<b>Besteed aan de doelstelling</b>				
- Internationaal onderzoek en voorlichting	<b>7,7</b>	<b>7,5</b>	<b>+ 0,2</b>	<b>6,4</b>
- Actie	<b>4,6</b>	<b>4,6</b>	<b>-</b>	<b>4,4</b>
- Voorlichting / bewustmaking	<b>4,0</b>	<b>4,1</b>	<b>-/- 0,1</b>	<b>3,9</b>
<b>Totaal</b>	<b>20,2</b>	<b>20,3</b>	<b>-/- 0,1</b>	<b>18,3</b>

### Analyse van bestedingen aan de doelstelling

Amnesty Nederland is onderdeel van een wereldwijd verband van Amnesty afdelingen. Het grootste deel van de activiteiten wordt gedaan op basis van internationale vastgestelde prioriteiten en actiestrategieën.

In 2004 is voortgang gemaakt met de implementatie van het beleidsplan 2003-2007. Voor 2004 waren prominente uitvoeringspunten de deelname aan de internationale campagne Stop Geweld tegen Vrouwen, crisis-actie Darfur, lobby gericht op het Nederlands voorzitterschap van de Europese Unie, bescherming en ondersteuning en stimulering van mensenrechtenactivisten in een groot aantal landen.

Een uitgebreidere rapportage over de bestedingen is te vinden in Amnesty's jaarverslag 2004. In totaal werd in 2004 een bedrag van € 16,3 miljoen besteed aan de doelstelling.

### Internationaal onderzoek en voorlichting

In 2004 werd € 7,7 miljoen besteed aan internationaal onderzoek en voorlichting (begroot € 7,5 miljoen). Door middel van een contributieregeling dragen alle nationale afdelingen van Amnesty bij aan de kosten van het Internationaal Secretariaat (IS) in Londen. Deze instelling is verantwoordelijk voor vrijwel alle research die Amnesty uitvoert naar schendingen van mensenrechten, voor de aanbevelingen die Amnesty doet ter beëindiging van schendingen en voor het initiëren van actie. Ook de kosten van de in de wereldtalen Engels, Frans, Spaans en Arabisch uitgegeven documenten worden voor een deel gedragen door de internationale begroting. Uit die begroting wordt tenslotte ook ondersteuning gegeven aan Amnesty-afdelingen met beperkte eigen inkomsten. Amnesty Nederland, één van de grootste afdelingen, droeg in 2004 € 4,8 miljoen af als verplichte bijdrage afgedragen aan het IS, en in aanvulling daarop een vrijwillige extra bijdrage van € 0,6 miljoen.

In 2004 startte het IS de uitvoering van het nieuwe internationale strategische plan, Globalize Justice! In de plannen voor research en actie werd prioriteit toegekend aan acht "global impact goals": verbeteringen in de justitiële sector, afschaffing van de doodstraf, steun voor mensenrechtenactivisten, schendingen gepleegd in de "oorlog tegen het terrorisme", de rechten van vluchtelingen en migranten, economische, sociale en culturele rechten voor gemarginaliseerde groepen, geweld tegen vrouwen en wapens en conflicten.

Amnesty Nederland draagt niet alleen met fondsen, maar ook met eigen activiteiten bij aan de internationale programma's van Amnesty. Meer gedetailleerde cijferinformatie is opgenomen op pagina 29 van de jaarrekening, en rapportage over de activiteiten is te vinden in het jaarverslag. In 2004 werd in verband met het Nederlandse EU-voorzitterschap nog intensiever dan gebruikelijk samengewerkt met Amnesty's Europese kantoor in Brussel. Het kantoor, dat is ingesteld door de "EU Associatie" waarin alle Amnesty-afdelingen in de EU deelnemen, heeft een beperkt, gericht mandaat: het aansturen van de lobby met betrekking tot het mensenrechtenbeleid van de EU.

### *Actie*

De kosten van actie en actienetwerken bedroegen in 2004 € 4,6 miljoen (begroot € 4,6 miljoen). In 2004 nam Amnesty International Nederland deel aan de internationale campagne Stop Geweld tegen Vrouwen. De campagne richtte zich op bewustwording over de aard, omvang en verschijningsvorm van geweld tegen vrouwen, en op maatregelen in doellanden ter voorkoming en bestrijding van geweld tegen vrouwen en straffeloosheid.

Er werden ruim 200.000 handtekeningen opgehaald onder een petitie waarin "alle regeringen van de wereld" worden opgeroepen maatregelen te treffen om geweld tegen vrouwen te voorkomen en te bestrijden.

Tijdens de Bevrijdingsfestivals op 5 mei vroeg Amnesty aandacht voor de rechten van vrouwen in Irak. Een fotoverslag van de actie en een petitie met ruim 43.000 handtekeningen gericht aan de Irakese regeringsraad werden in oktober overhandigd aan de Irakese ambassadeur in Jordanië. Er was actie tegen de betrokkenheid van NAVO-personeel bij vrouwenhandel in Kosovo, geweld tegen vrouwelijke activisten in Colombia en huiselijk geweld in Spanje.

Op popfestival Pinkpop werd aandacht gevraagd voor de honderden onopgeloste moorden op vrouwen in de Mexicaanse stad Ciudad Juárez. Ruim 7.400 foto's gemaakt van festivalbezoekers die een portret van vermoorde en "verdwenen" vrouwen in Mexico omhoog houden werden aangeboden aan de Mexicaanse ambassade in Nederland.

Op 10 december, de Dag van de Rechten van de Mens, stonden tien verhalen centraal van vrouwen die aan den lijve geweld hebben ondervonden. Een aantal van de hoofdpersonen uit de verhalen was te gast op een bijeenkomst in Felix Meritis in Amsterdam, samen met ruim 100 vrouwelijke politici, artiesten en andere bekende Nederlanders. Amnesty groepen deden massaal mee, en vertaalden het "verhalen vertellen" op verschillende manieren in hun eigen regio. Jongeren hebben rond 10 december massaal actie gevoerd op scholen in de eigen omgeving om handtekeningen te verzamelen tegen geweld tegen vrouwen.

In september tekenden vertegenwoordigers van veertien grote religieuze organisaties in Nederland een door Amnesty International opgestelde verklaring waarin zij geweld tegen vrouwen veroordeelden. Zij beloofden hun achterban voor te lichten over geweld tegen vrouwen, en de mensenrechten van vrouwen in hun eigen gemeenschap te bevorderen.

Concrete voorbeelden van verbeteringen sinds het begin van de campagne zijn onder meer een strengere NAVO beleid tegen betrokkenheid van eigen personeel bij mensenhandel en prostitutie, nieuwe wetgeving op het gebied van geweld tegen vrouwen in Marokko en op de Filippijnen, en ratificatie van het VN-vrouwenverdrag door Slovenië en Swaziland.

Vanaf medio 2004 heeft Amnesty International Nederland verhoogde aandacht gehad voor het conflict in de regio Darfur in Soedan waar sinds februari 2003 meer dan 50.000 Soedanezen zijn gedood en nog eens 70.000 mensen zijn overleden als gevolg van honger en ziekten. In juli hebben verschillende kamerleden met de voorzitter van Amnesty een symbolisch visum aangevraagd bij de ambassadeur van Soedan om toegang te vragen voor mensenrechtenwaarnemers in Darfur. Met een grote publieksactie op de Dam en de medewerking van cabaretier Youp van 't Hek is een massale kaartenactie (ruim 50.000) gestart die in februari 2005 aan de ambassadeur werd aangeboden, in het bijzijn van kamerleden van diverse partijen.

In het kader van het Nederlandse voorzitterschap van de Europese Unie voerde Amnesty Nederland vanaf juli actie tegen schendingen van de mensenrechten binnen de grenzen van de EU. Er verscheen een "lobbydocument", met daarin Amnesty's aanbevelingen aan de EU-voorzitter. Op verscheidene voorstellen werd door de Nederlandse regering positief gereageerd, waaronder de instelling van een EU-mensenrechtenagentschap als "waakhond" voor de mensenrechtensituatie binnen de EU, welke in 2005 worden besproken binnen de EU. De Nederlandse regering zette echter geen stappen in de richting van een internationaal wapenhandelsverdrag of een EU-gedragscode voor de wapenhandel. Eveneens bleef Nederland in gebreke bij het aan de kaak stellen van schendingen van de mensenrechten in andere EU-lidstaten, en weigerde de regering, teleurstellend genoeg, het Optioneel Protocol bij het VN-Verdrag tegen Martelen te ratificeren. Dat protocol voorziet onder meer in inspectiemechanismen voor detentiefaciliteiten.

Onder het Ierse voorzitterschap, dat aan het Nederlandse vooraf ging, zijn EU richtlijnen aangenomen voor de bescherming van mensenrechtenactivisten; Amnesty Nederland en Hivos waren betrokken bij het opstellen van deze richtlijnen. In november was er een gesprek met minister Bot van Buitenlandse Zaken, waarin onder meer de 40.000 handtekeningen werden aangeboden onder een petitie waarin de EU wordt opgeroepen de mensenrechten binnen de eigen grenzen beter te waarborgen.

Naast deze grote acties deed Amnesty Nederland mee aan vele honderden internationaal geïnitieerde kleinere acties:

- 168 plaatselijke groepen werkten eind 2004 aan 160 actiedossiers voor individuele gevangenen of bedreigde personen of groepen; de grootste aantallen dossiers betroffen Libië, China en Myanmar;
- 165 groepen deden mee aan 22 Regionale Actienetwerken, die zich richtten op kleine acties op een specifiek deel van de wereld;
- 541 keer werd bliksemactiedeelname gevraagd met spoed te reageren in gevallen van dreigende executies, 'verdwijningen' of marteling; in 48 % van deze acties werd een positieve ontwikkeling geregistreerd in de situatie;
- 15.845 mensen hebben 22 keer mee gedaan aan het e-mail actienetwerk en 4.913 mensen hebben 21 keer mee gedaan aan het SMS-actienetwerk.
- in 2004 is er actie gevoerd tegen de doodstraf voor minderjarigen; hieraan hebben 70 Amnesty-groepen, 8 studentengroepen en 10 groepen buiten Amnesty mee gedaan. Er zijn begin 2004 15.383 handtekeningen opgehaald. Begin 2005 is in Amerika de doodstraf voor minderjarigen afgeschaft. Hierbij werd te kennen gegeven dat dit gebeurde onder internationale druk.

Andere programma's van Amnesty Nederland betroffen de benadering van het bedrijfsleven, het bevorderen en uitvoeren van mensenrechteneducatie en het bevorderen van de bescherming van vluchtelingen in Nederland. Medische rapportage en intensieve begeleiding door Amnesty bevorderde de toewijzing van een verblijfsstatus aan tientallen vluchtelingen.

Een uitgebreidere rapportage over de activiteiten is te vinden in Amnesty's Jaarverslag 2004.

### *Voorlichting / bewustmaking*

Het totaal van de kosten van voorlichting / bewustmaking bedroeg in 2004 € 4,0 miljoen (begroot € 4,1 miljoen). Van dit bedrag werd € 1,7 miljoen besteed aan algemene voorlichting in de vorm van publicaties, audiovisuele producties, internet, filmfestival en media- en publieksvoorlichting. Aan voorlichting aan leden door middel van de bladen *Wordt Vervolgd*, *Amnesty.nl* en *Amnesty in Actie* werd € 1,1 miljoen besteed, en € 0,4 miljoen is besteed aan jongeren- en studentenwerk. De uitvoeringskosten eigen organisatie voor al deze voorlichtingsactiviteiten bedroegen ca € 0,8 miljoen.

Publicaties waren onder andere alle informatiematerialen en actiematerialen voor de internationale campagne Stop Geweld tegen Vrouwen en voor de afzonderlijke acties tijdens de bevrijdingsfestivals, op Pinkpop, op Lowlands en op 10 december; materialen voor de landelijke collecte en de Goed Besteed-krant, waarin Amnesty's uitgaven worden verantwoord en de resultaten van het werk worden beschreven; alle actiematerialen voor een grootschalige handtekeningenactie tegen de situatie in Darfur.

Audiovisuele producties in 2004 waren onder meer de campagnevideo ter ondersteuning van de campagne Geweld tegen Vrouwen; diverse producties die aansloten bij de actualiteit en die deels zijn uitgezonden via Nederlandse omroepen, zoals items over eremoorden in Turkije, over vermoorde vrouwen in Mexico, over Darfur en vluchtelingenkampen in Tsjaad; en research en productie van complexe producties over mensenrechten en geloof, mensenrechten en bedrijven, en mensenrechten en conflictgrondstoffen.

De bezoekersaantallen van de website [www.amnesty.nl](http://www.amnesty.nl) zijn in 2004 opgelopen tot 43.000 per maand; een verdubbeling ten opzichte van 2002, met een uitschieter van 72.000 bezoekers in december.

In samenwerking met de Stichting Doen organiseerde Amnesty in 2004 wederom de filmcompetities tijdens het International Film Festival Rotterdam (IFFR) in januari en tijdens het International Documentary Festival Amsterdam (IDFA) in november. Het jaarlijkse Amnesty International Filmfestival in Amsterdam begin april trok circa 4.750 bezoekers, een groei van 3,5% ten opzichte van de vorige editie in 2003. Samen met de bezoekers die mensenrechtenfilms kwamen zien tijdens IDFA en IFFR, kwam het directe bereik van Amnesty's filmactiviteiten op 21.250, exclusief de bezoekers aan de vertoningen van Amnesty Award winnaars in het land, en de plusminus 1.250.000 kijkers naar de samen met Amnesty geprogrammeerde Iranese films over de positie van de vrouw in Wereldcinema bij de NPS.

Aandacht in de landelijke media voor Amnesty standpunten, acties, campagnes en rapporten was ook in 2004 een essentieel onderdeel van het werk van Amnesty Nederland. De wereldwijde Amnesty campagne Stop Geweld tegen Vrouwen die in maart 2004 van start is gegaan kreeg veel media aandacht, onder andere op 8 maart, de internationale vrouwendag, bevrijdingsdag en 10 december, de internationale Dag van de Rechten van de Mens. Maar ook de mensenrechtencrisis in Darfur/Soedan, het Amnesty International filmfestival, het jaarboek 2004, de gevangenen op Guantanamo Bay en de meer dan 350 vermoorde vrouwen in Ciudad Juárez (Mexico) waren prominent in het nieuws.

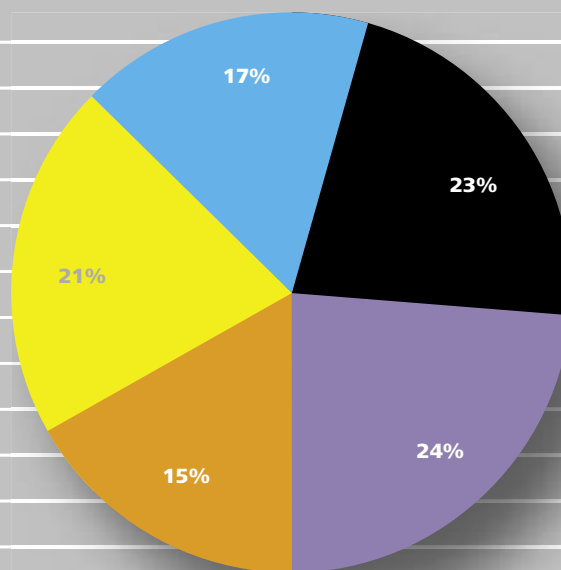
De besteding van de gelden aan kosten fondsenwerving en besteding aan de doelstelling wordt in de grafiek op pagina 12 weergegeven. De kosten fondsenwerving bedragen dan 17% van de totale uitgaven. De kosten fondsenwerving uitgedrukt in de baten uit eigen fondsenwerving (het CBF percentage) komen uit op 22,2%.

### *Kosten fondsenwerving*

De kosten van fondsenwerving bedroegen bijna € 3,4 miljoen, tegen begroot € 3,3 miljoen. Dit is 22,2% van de baten uit eigen fondsenwerving waarmee binnen de begroting gebleven werd (23,9%) en binnen de norm van 25% die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt gehanteerd.

De ledengroei in 2003 werd voornamelijk gerealiseerd door persoonlijke werving op straat waarbij promotieteams op drukke punten het publiek aanspreken met het verzoek lid te worden.

De directe uitgaven voor werving bestonden onder meer uit werving op straat (€ 1,2 miljoen) en telemarketing (€ 0,05 miljoen). Daarnaast zijn kosten gemaakt voor het innen van de contributie (€ 0,1 miljoen) en het werven van extra fondsen via schriftelijke verzoeken (€ 0,2 miljoen), inserts in de bladen (€ 0,05 miljoen) en het benaderen van de achterban met het verzoek om per automatische incasso (meer) contributie te voldoen (€ 0,2 miljoen). De kosten van de collecte bedroegen € 0,2 miljoen.



- Kosten fondsenwerving
- Actie
- Bijdrage Internationaal Secretariaat
- Internationale activiteiten /-projecten
- Voorlichting / bewustmaking

#### *Analyse van de financiële positie / omvang en functie van het vrij besteedbaar vermogen*

Aan liquide middelen is per 31 december 2004 een bedrag aanwezig van € 0,9 miljoen (31/12/2003: € 1,5 miljoen). Van de liquide middelen is € 0,4 miljoen onder beheer van Amnesty groepen. Tegenover de liquide middelen van € 0,9 miljoen staat, opgenomen onder de kortlopende schulden, een bankkrediet per 31/12/2004 van € 2,2 miljoen (31/12/2003: € 7,2 miljoen); na verkoop van het oude kantoorpand zal deze schuld worden afgelost. Ten behoeve van financiering van het pand Keizersgracht 175-177 is een kredietfaciliteit in rekening courant verstrekt door de bank van maximaal € 8 miljoen.

Per 31 december 2004 is een bedrag van € 13,1 miljoen vastgelegd in materiële vaste activa. Het vrij besteedbare vermogen waarvan ook de bestemmingsreserve voor internationale projecten (€ 0,4 miljoen) deel uitmaakt bedraagt per 31/12/2004 € 2,1 miljoen. Zoals reeds vermeld streeft Amnesty ernaar om een vermogen aan te houden van ca € 8 miljoen om de continuïteit te waarborgen. Aangezien ook het in het kantoorpand vastgelegd vermogen gedeeltelijk een continuïteitsfunctie heeft is het voldoende als het vrij besteedbaar vermogen in de komende jaren een omvang bereikt van ca € 4 miljoen. In de komende jaren zal, bij een exploitatieresultaat van 0, door de afschrijvingen op de vaste activa het vastgelegd vermogen met ca € 330.000,- per jaar afnemen en het vrij besteedbaar vermogen met eenzelfde bedrag toenemen.

## De verwachte gang van zaken 2005 en verder

De doelstellingen van het beleidsplan 2003-2007 zijn in het voorafgaande al uiteengezet en zijn voor 2005 onverkort van kracht.

In 2005 zal veel aandacht worden besteed aan voortzetting van de in 2004 gestarte campagne Stop Geweld tegen Vrouwen, aan activiteiten voor de internationale campagne voor regulering van de wapenhandel, aan actie tegen schendingen in het kader van de War on Terror, aan het uitbouwen samenwerking met een klein aantal Amnesty-structuren in andere werelddelen en aan plannen voor het versterken van plaatselijk activisme in Nederland.

Er zijn investeringen voorzien van ruim € 0,8 miljoen, waarvan aanschaf van een nieuw customer relations management systeem (€ 0,5 miljoen) de belangrijkste is. De overige investeringen hebben betrekking op automatisering, audiovisuele apparatuur en kleine aanpassingen aan en in het kantoorgebouw.

De betaalde vaste formatie zal naar verwachting ongeveer gelijk zijn aan de vaste formatie in 2004.

De regelgeving ten aanzien van loterijen is enigszins gewijzigd. Als gevolg daarvan draagt de Nationale Postcode Loterij vanaf eind 2004 50% van de loterijopbrengst af aan de goede doelen (was 60%). Deze aanpassing kan van invloed zijn op de hoogte van de jaarlijkse uitkering van de Nationale Postcode Loterij.

### *Begroting 2005*

De begroting 2005 op hoofdlijnen werd in juni 2004 goedgekeurd door de Algemene vergadering. De vergadering gaf toestemming aan het bestuur de begroting aan te passen op basis van de jaarplannen 2005 en voortschrijdend inzicht.

In de begroting op hoofdlijnen 2005 was in totaal € 15,5 miljoen beschikbaar voor de doelstelling. In de in januari 2005 door het bestuur vastgestelde aangepaste begroting 2005 is dit bedrag, met enkele kleine verschuivingen in de afzonderlijke inkomstenposten, gehandhaafd op € 15,5 miljoen. De bestedingen aan de doelstelling in de begroting 2005 op hoofdlijnen waren € 15,5 miljoen. In de aangepaste begroting komen deze eveneens uit op € 15,5 miljoen.

Zowel de begroting op hoofdlijnen als de daarna door het bestuur vastgestelde begroting gaat uit van een bijdrage van € 3,5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij. Inmiddels is bekend dat de bijdrage voor 2005 € 4 miljoen zal bedragen. Het voornemen is om deze extra financiële ruimte van € 0,5 miljoen te gebruiken voor een extra bijdrage voor het Internationaal Secretariaat (€ 0,2 miljoen), voor versterking van plaatselijke Amnesty groepen (€ 0,1 miljoen), extra bestedingen voor werk betreffende positieve beïnvloeding van het Nederlandse vluchtelingenbeleid, en aanvullende landenactiviteiten.

Amsterdam, 8 april 2005

### *De directie*

- Harry Hummel (waarnemend)

### *Het bestuur*

- Lilian Gonçalves-Ho Kang You / voorzitter
- Johan Scholten / secretaris
- Erika Marseille / penningmeester
- Cees van Bockel
- Vanessa Lambrecht
- Wim van Melick
- Daniël Kleinloog
- Bart Stapert



**Samengevoegde staat van baten en lasten over 2004**  
baten

		Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003 *
		€	€	€
<b>Baten uit eigen fondsenwerving:</b>				
Contributies	9	9.647.389	9.600.000	8.601.080
Incidentele giften en schenkingen	10	1.784.129	1.780.000	1.625.295
Landelijke collecte		721.580	600.000	477.530
Nalatenschappen		1.517.985	1.050.000	1.365.194
Mailing acties		1.200.529	775.000	1.097.980
Gebonden werving filmfestival		127.342	66.500	95.808
Overige gebonden werving		116.527	75.000	37.873
		<b>15.115.481</b>	<b>13.946.500</b>	<b>13.300.760</b>
<b>Kosten eigen fondsenwerving:</b>				
Directe wervingskosten		3.043.378	3.002.575	2.577.512
Uitvoeringskosten eigen organisatie	16	314.722	331.308	347.736
		<b>3.358.100</b>	<b>3.333.883</b>	<b>2.925.248</b>
<b>In % van de baten uit eigen fondsenwerving</b>		<b>22,22%</b>	<b>23,90%</b>	<b>21,99%</b>
<b>Netto baten</b>		<b>11.757.381</b>	<b>10.612.617</b>	<b>10.375.512</b>
<b>Resultaat verkoop artikelen:</b>				
Netto omzet		514.560	930.000	511.413
Kostprijs		- 227.695	- 503.000	- 237.741
Bruto winst		<b>286.865</b>	<b>427.000</b>	<b>273.672</b>
Inkomsten uit royalties, licenties e.d.		71.060	—	40.809
Gadgets		- 2.252	—	—
Verkoopkosten		- 151.031	- 120.000	- 132.911
Uitvoeringskosten eigen organisatie	16	- 207.388	- 221.677	- 303.167
		<b>- 2.746</b>	<b>- 85.323</b>	<b>- 121.597</b>
<b>Totaal eigen fondsenwerving</b>		<b>11.754.635</b>	<b>10.697.940</b>	<b>10.253.915</b>
<b>Aandeel in acties van derden:</b>				
Bijdrage Nationale Postcode Loterij		5.914.808	5.890.000	4.000.000
Overig		37.151	35.000	- 118.558
	11	<b>5.951.959</b>	<b>5.925.000</b>	<b>3.881.442</b>
<b>Beschikbaar uit fondsenwerving</b>		<b>17.706.594</b>	<b>16.622.940</b>	<b>14.135.357</b>
Interest		8.967	—	24.764
Overige baten en lasten	12	124.896	93.978	104.608
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>		<b>17.840.457</b>	<b>16.716.918</b>	<b>14.264.729</b>

\* aangepast voor  
vergelijkingsdoeleinden



## Kasstroomoverzicht

	2004	2003
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>1.576.202</b>	<b>- 389.334</b>
<b>Aanpassingen voor</b>		
- Afschrijvingen	605.182	398.557
- Mutaties Eigen Vermogen *	4.100	—
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>		
- Mutaties vorderingen en overlopende activa	194.659	1.375.743
- Mutaties voorraden	- 11.531	- 2.495
- Mutaties overige schulden en overlopende passiva	- 2.521.364	6.747.674
	- 152.752	8.130.145
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
- Investerings in materiële vaste activa	- 398.412	- 9.857.458
	- 398.412	- 9.857.458
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
- Afname financiële vaste activa	23.166	23.165
	23.166	23.165
	- 527.998	- 1.704.148
<b>Mutatie liquide middelen</b>		
- Liquide middelen per 1 januari	1.464.588	3.168.736
- Liquide middelen per 31 december	936.590	1.464.588
	- 527.998	- 1.704.148

\* betreft herrubricering Relief Tsjetsjenië

# Toelichting behorende tot de jaarrekening 2004

## Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende Instellingen.

### *Vergelijkende cijfers*

De cijfers voor 2003 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2004 mogelijk te maken.

### *Grondslagen voor samenvoeging*

De samengevoegde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Vereniging Amnesty International afdeling Nederland, inclusief de regionale en plaatselijke geledingen van Amnesty, van Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd en van de Monumentenstichting Amnesty International.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### *Algemeen*

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### *Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's*

De rapporteringsvaluta van de samengevoegde jaarrekening is de euro (€). De uit transacties in vreemde valuta's voortvloeiende kosten en opbrengsten, respectievelijk vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum, respectievelijk balansdatum.

Koersverschillen worden onder de financiële baten of lasten ten gunste respectievelijk ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

### *Materiële vaste activa*

De kantoorgebouwen en -terreinen, installaties en inventaris worden gewaardeerd tegen aanschafprijs. De afschrijving over kantoorgebouwen wordt berekend als een percentage van de aanschafprijs minus de getaxeerde grondwaarde. De overige afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Kantoorgebouwen 3,33%
- Verbouwingen en renovaties 5 - 20%
- Installaties en inventaris 10 - 25%

De niet meer in gebruik zijnde kantoorgebouwen zijn gewaardeerd op de geschatte verkoopprijs minus kosten.

#### *Financiële vaste activa*

De leningen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### *Vorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschafprijs of lagere marktwaarde.

Zo nodig wordt een voorziening voor incurante voorraden op het bedrag van de voorraden in mindering gebracht.

#### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

#### *Eigen vermogen*

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt in vrij besteedbaar vermogen en vastgelegd vermogen.

##### *Vrij besteedbaar vermogen*

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een continuïtatsreserve gevormd, bedoeld om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) tegenvallende inkomsten.

De bestemmingsreserves zijn een onderdeel van het vrij besteedbaar vermogen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door het bestuur is bepaald. Het bestuur heeft deze beperking zelf aangebracht en kan ze dus ook zelf opheffen.

##### *Vastgelegd vermogen*

Het fonds activa bedrijfsvoering en het fonds activa doelstelling betreffen het deel van het eigen vermogen dat is aangewend voor de financiering van materiële vaste activa en voorraden.

Het bestemmingsfonds is een afgezonderd deel van het vastgelegd vermogen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald.

#### *Baten uit eigen fondsenwerving*

Contributies en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

#### *Aandeel in acties van derden*

Deze inkomsten worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

#### *Uitvoeringskosten eigen organisatie*

De kosten fondsenwerving, resultaat verkoop artikelen, internationaal onderzoek/voorlichting, actie en voorlichting bestaan uit twee componenten, te weten de direct toewijsbare kosten en de niet direct toewijsbare kosten. De niet direct toewijsbare personeelskosten worden procentueel verdeeld op basis van een zo goed mogelijke inschatting van de activiteiten van het secretariaat als geheel. Dezelfde verdeelsleutel wordt gehanteerd voor de verdeling van de kosten van vrijwilligers, bureaustkosten en overige secretariaatskosten. Huisvestingskosten, bestuurskosten en kosten algemene vergadering worden verdeeld op basis van het aantal vierkante meters.

## 1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Kantoor- gebouwen en terreinen	Installaties en inventaris	Buiten gebruik gestelde activa	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2004				
Aanschafprijs	9.560.730	1.361.844	1.636.549	12.559.123
Cumulatieve afschrijvingen	- 151.675	- 732.287	- 1.012.564	- 1.896.526
Herwaarderingen		—	3.500.000	3.500.000
<b>Boekwaarde</b>	<b>9.409.055</b>	<b>629.557</b>	<b>4.123.985</b>	<b>14.162.597</b>
Mutaties in de boekwaarde				
Investeringen	219.150	179.262	—	398.412
Afschrijvingen	- 329.466	- 271.749	—	- 601.215
	- 110.316	- 92.487	—	- 202.803
Desinvesteringen	—	- 109.459	—	- 109.459
Hierover reeds afgeschreven	—	105.492	—	105.492
	—	- 3.967	—	- 3.967
Herwaarderingen	—	—	- 823.985	- 823.985
<b>Totaal mutaties in de boekwaarde</b>	<b>- 110.316</b>	<b>- 96.454</b>	<b>- 823.985</b>	<b>- 1.030.755</b>
Stand per 31 december 2004				
Aanschafprijs	9.779.880	1.431.647	1.636.549	12.848.076
Cumulatieve afschrijvingen	- 481.141	- 898.544	- 1.012.564	- 2.392.249
Herwaarderingen	—	—	2.676.015	2.676.015
<b>Boekwaarde</b>	<b>9.298.739</b>	<b>533.103</b>	<b>3.300.000</b>	<b>13.131.842</b>

Onder de kantoorgebouwen zijn opgenomen:

- Het kantoorgebouw Keizersgracht 175 en 177 te Amsterdam, kadastraal bekend in de gemeente Amsterdam, sectie E, nummer 8392 en groot zeventien aren en tweeëndertig centiaren, ingeschreven onder nummer 2271 als beschermd monument in de zin van de Monumentenwet 1988.
- Het pand Keizersgracht 175/177 is in 2003 aangekocht, verbouwd, gerenoveerd en gebruiksklaar gemaakt. De panden Keizersgracht 620/622 en Kerkstraat 201 zijn in maart 2005 verkocht voor € 3.300.000.

## 2 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Lening (1)	Lening (2)	Lening (3)	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2004</b>	<b>7.351</b>	<b>15.883</b>	<b>21.782</b>	<b>45.016</b>
<b>Aflossingen</b>	<b>- 1.838</b>	<b>- 15.883</b>	<b>- 5.445</b>	<b>- 23.166</b>
<b>Stand per 31 december 2004</b>	<b>5.513</b>	<b>0</b>	<b>16.337</b>	<b>21.850</b>

### Lening (1)

Vlaamse afdeling van AI

Aan de Vlaamse afdeling werd in 1987 een lening verstrekt ad € 61.260, waarvan een deel (€ 24.504) is kwijtgescholden. Het resterende bedrag van € 36.756 zal in maximaal twintig jaar worden terugbetaald. De rentevergoeding is 5%.

### Lening (2)

Vlaamse afdeling van AI

Aan de Vlaamse afdeling werd in 1994 een lening verstrekt ad € 158.823, tegen een rentevergoeding van 5%, voor het eerst te voldoen op 1 juni 1995. Het rentepercentage wordt elke twee jaar herzien en is per 1 juli 2004 vastgesteld op 3,5%. De lening is per 1 juli 2004 in zijn geheel afgelost.

### Lening (3)

Vlaamse afdeling van AI

Aan de Vlaamse afdeling werd in 1997 een lening verstrekt ad € 54.454, tegen een rentevergoeding van 3,5%, voor het eerst te voldoen op 1 april 1998. Het rentepercentage wordt elke twee jaar herzien en is per 1 april 2004 vastgesteld op 3,5%. De aflossing geschiedt in bedragen van € 5.445 per jaar, gedurende 10 jaren.

## 3 Voorraden

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
<b>Voorraad informierend en promotiemateriaal</b>		
<b>Bij het secretariaat te Amsterdam</b>	<b>228.863</b>	<b>156.527</b>
<b>Af: Voorziening voor incourantheid</b>	<b>- 58.535</b>	<b>- 17.745</b>
	<b>170.328</b>	<b>138.782</b>
<b>Bij Amnesty-groepen</b>	<b>52.664</b>	<b>50.246</b>
<b>Bij regiodepots</b>	<b>—</b>	<b>22.433</b>
<b>Boekwaarde</b>	<b>222.992</b>	<b>211.461</b>

#### 4 Vorderingen en vooruitbetalingen

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
<b>Vorderingen op debiteuren wegens verkochte materialen</b>	<b>191.737</b>	<b>120.812</b>
<b>Te vorderen inzake nalatenschappen</b>	<b>1.816.403</b>	<b>1.601.495</b>
<b>Te ontvangen interest</b>	<b>5.454</b>	<b>15.594</b>
<b>Te ontvangen inzake Eurocollecte</b>	<b>—</b>	<b>40.000</b>
<b>Vooruitbetaalde kosten Filmfestival</b>	<b>75.099</b>	<b>49.434</b>
<b>Vordering op en vooruitbetaalde contributie aan Internationaal Secretariaat</b>	<b>1.312.040</b>	<b>1.222.361</b>
<b>Internationaal Secretariaat inz. bestemmingsreserve internationale projecten</b>	<b>—</b>	<b>275.884</b>
<b>Overige vorderingen en vooruitbetalingen</b>	<b>413.695</b>	<b>683.507</b>
	<b>3.814.428</b>	<b>4.009.087</b>

In het saldo van de vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid ad € 9.542 (31 december 2003 € 11.493).

De overige vorderingen zijn ten opzichte van 2003 met € 269.812 gedaald. Deze daling is het gevolg van een gewijzigde systematiek betreffende de verantwoording van contributies en giften en de vooruitbetaalde kosten voor de collecte. Omdat de mailingacties vanaf 2004 gedurende het jaar plaatsvinden en niet meer de nadruk ligt op de decembermailing, is besloten deze opbrengsten op kasbasis te boeken. De kosten die in 2004 gemaakt zijn voor de collecte 2005 zijn in 2004 verantwoord en niet in 2005. Voorgaand jaar werden deze kosten wel een jaar doorgeschoven.

Alle vorderingen zijn binnen een jaar opeisbaar.

#### 5 Liquide middelen

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
<b>Tegoeden op bank- en girorekeningen op het secretariaat te Amsterdam</b>	<b>498.105</b>	<b>925.923</b>
<b>Tegoeden op bank- en girorekeningen geledingen</b>	<b>391.373</b>	<b>482.783</b>
<b>Kasmiddelen op het secretariaat te Amsterdam</b>	<b>2.602</b>	<b>9.811</b>
<b>Kasmiddelen geledingen</b>	<b>44.510</b>	<b>46.071</b>
	<b>936.590</b>	<b>1.464.588</b>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar. Van de liquide middelen was per 31 december 2004 € 3.666 niet vrij besteedbaar in verband met een afgegeven bankgarantie.

## 6 Vastgelegd vermogen

### De stand van het vastgelegd vermogen

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
<b>Fonds activa bedrijfsvoering</b>	<b>7.649.957</b>	<b>2.802.802</b>
<b>Reserve waardeverschillen onroerend goed</b>	<b>—</b>	<b>4.123.985</b>
<b>Fonds activa doelstelling</b>	<b>222.992</b>	<b>211.461</b>
<b>Bestemmingsfonds Project Bescherming, opvang en training mensenrechtenverdedigers</b>	<b>1.739.520</b>	<b>—</b>
<b>Bestemmingsfonds relief</b>	<b>6.734</b>	<b>14.989</b>
	<b>9.619.203</b>	<b>7.153.237</b>

Het fonds activa bedrijfsvoering en het fonds activa doelstelling betreft het deel van het eigen vermogen dat is aangewend voor de financiering van materiële en financiële vaste activa en voorraden.

### De mutaties in het vrij besteedbaar vermogen:

<b>Fonds activa bedrijfsvoering:</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>2.802.802</b>	<b>1.203.696</b>
<b>Toegevoegd t.l.v. de continuïteitsreserve</b>	<b>4.847.155</b>	<b>2.223.091</b>
<b>Onttrokken t.g.v. Reserve waardeverschillen onroerend goed</b>	<b>—</b>	<b>- 623.985</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>7.649.957</b>	<b>2.802.802</b>

<b>Reserve waardeverschillen onroerend goed:</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>4.123.985</b>	<b>—</b>
<b>Toegevoegd t.l.v. Fonds activa bedrijfsvoering</b>		<b>623.985</b>
<b>Mutatie herwaardering buiten gebruik gestelde activa</b>	<b>- 823.985</b>	<b>3.500.000</b>
<b>Vrijval t.g.v. de continuïteitsreserve</b>	<b>- 3.300.000</b>	<b>—</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>4.123.985</b>

De panden Keizersgracht 620/622 en Kerkstraat 201 zijn op 30 maart 2005 verkocht en zullen daardoor bij de betaling worden omgezet in liquide middelen. Voor het juiste beeld van het eigen vermogen is er voor gekozen om de reserve waardeverschillen onroerend goed ad. € 3,3 miljoen (na een afwaardering van € 0,8 miljoen) ultimo 2004 vrij te laten vallen ten gunste van de continuïteitsreserve.

vervolg op pagina 26 >

## 6 Vastgelegd vermogen

### De stand van het vastgelegd vermogen (vervolg)

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
Fonds activa doelstelling:		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>211.461</b>	<b>208.966</b>
<b>Toegevoegd t.l.v. de continuïteitsreserve</b>	<b>11.531</b>	<b>2.495</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>222.992</b>	<b>211.461</b>

### Bestemmingsfonds Project Bescherming, opvang en training van mensenrechtenverdedigers:

<b>Stand per 1 januari</b>	—	—
<b>Uit resultaatbestemming</b>	<b>1.890.000</b>	—
<b>Bestedingen</b>	<b>- 150.480</b>	—
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.739.520</b>	—

Het bestemmingsfonds Project bescherming, opvang en training van mensenrechtenverdedigers bevat geldmiddelen ontvangen van de Nationale Postcode Loterij (NPL). Door Amnesty is in 2003 een project-aanvraag ingediend bij de NPL welke begin 2004 is gehonoreerd. De bijdrage moet conform de project-aanvraag besteed worden.

### Bestemmingsfonds relief:

<b>Stand per 1 januari</b>	<b>14.989</b>	<b>9.961</b>
<b>Herrubricering Relief Tsjetsjenië</b>	<b>4.100</b>	—
<b>Giften van groepen en particulieren met gebonden bestemming</b>	<b>15.263</b>	<b>14.459</b>
<b>Bestedingen</b>	<b>- 27.618</b>	<b>- 9.431</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>6.734</b>	<b>14.989</b>

Het bestemmingsfonds relief bevat geldmiddelen te besteden aan ondersteuning van slachtoffers van mensenrechtenschendingen en/of hun gezinnen. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door derden.

## 7 Vrij besteedbaar vermogen

### De stand van het vrij besteedbaar vermogen

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>	<b>1.264.000</b>	<b>1.676.757</b>
<b>Vermogen AI-geledingen</b>	<b>488.045</b>	<b>489.642</b>
<b>Bestemmingsreserve Nederlandse projecten</b>	<b>—</b>	<b>107.043</b>
<b>Bestemmingsreserve internationale projecten</b>	<b>384.536</b>	<b>1.572.788</b>
	<b>2.136.581</b>	<b>3.846.230</b>

Amnesty streeft naar een continuïteitsreserve gelijk aan 30% van de totale inkomsten, plus een extra bedrag in verband met in de toekomst aan het Internationaal Secretariaat te betalen bedragen. Dit is bedoeld om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) tegenvallende opbrengsten. Op basis hiervan is de hoogte van dit gewenste vermogen berekend op circa € 8 miljoen. Het vermogen is nu grotendeels vastgelegd in het Fonds activa bedrijfsvoering. In de komende jaren zal door de afschrijving op de vaste activa het vastgelegd vermogen afnemen ten gunste van het vrij besteedbaar vermogen.

### De mutaties in het vrij besteedbaar vermogen

Continuïteitsreserve:		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1.676.757</b>	<b>3.917.053</b>
<b>Vrijval afgeronde projecten Bestemmingsreserve Nederlandse projecten</b>	<b>61.732</b>	<b>52.756</b>
<b>Nieuwe reservering projecten Bestemmingsreserve Nederlandse projecten</b>	<b>—</b>	<b>- 96.629</b>
<b>Toegevoegd aan fonds activa bedrijfsvoering</b>	<b>- 4.847.155</b>	<b>- 2.223.091</b>
<b>Toegevoegd aan fonds activa doelstelling</b>	<b>- 11.531</b>	<b>- 2.495</b>
<b>Vrijval reserve waardeverschillen onroerend goed</b>	<b>3.300.000</b>	<b>—</b>
<b>Uit resultaatbestemming</b>	<b>1.084.197</b>	<b>29.163</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.264.000</b>	<b>1.676.757</b>

Vermogen AI-geledingen:		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>489.642</b>	<b>539.387</b>
<b>Baten</b>	<b>254.876</b>	<b>214.052</b>
<b>Lasten</b>	<b>- 256.473</b>	<b>- 263.797</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>488.045</b>	<b>489.642</b>

vervolg op pagina 28 >

## 7 Vrij besteedbaar vermogen

### De stand van het vrij besteedbaar vermogen (vervolg)

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Nederlandse projecten:</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>107.043</b>	<b>442.447</b>
<b>Reservering nieuwe projecten uit Continuïteitsreserve</b>	<b>—</b>	<b>96.629</b>
<b>Vrijval afgeronde projecten naar Continuïteitsreserve</b>	<b>- 61.732</b>	<b>- 52.756</b>
<b>Uitgaven aan lopende projecten</b>	<b>- 45.311</b>	<b>- 379.277</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>107.043</b>

<b>Bestemmingsreserve Internationale projecten:</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1.572.788</b>	<b>1.567.291</b>
<b>Toevoegingen uit exploitatie</b>	<b>776.527</b>	<b>1.700.000</b>
<b>Gebonden giften</b>	<b>3.899</b>	<b>44.794</b>
<b>Toegerekende interest</b>	<b>7.434</b>	<b>49.352</b>
<b>Bestedingen</b>	<b>- 1.976.112</b>	<b>- 1.788.649</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>384.536</b>	<b>1.572.788</b>

## 8 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2004	31-12-2003
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>	<b>2.203.735</b>	<b>7.235.810</b>
<b>Crediteuren</b>	<b>1.008.431</b>	<b>753.239</b>
<b>Betwiste nalatenschap</b>	<b>1.000.000</b>	<b>—</b>
<b>Belastingen en sociale premies</b>	<b>129.405</b>	<b>106.151</b>
<b>Vakantiegeld en vakantiedagen inclusief sociale lasten</b>	<b>575.063</b>	<b>485.688</b>
<b>Te betalen vrijwillige bijdrage Internationaal Secretariaat</b>	<b>600.000</b>	<b>—</b>
<b>Internationaal Secretariaat inz. bestemmingsreserve internationale projecten</b>	<b>575.038</b>	<b>—</b>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>280.246</b>	<b>312.394</b>
	<b>6.371.918</b>	<b>8.893.282</b>

In 2004 heeft Amnesty bericht ontvangen begunstigde te zijn in een grote nalatenschap. In totaal zou het voor Amnesty gaan om een bedrag van ruim € 2 miljoen. Nadat door Amnesty een voorschot van € 1 miljoen werd ontvangen is door andere belanghebbenden een actie gestart waarmee de rechten van Amnesty betwist worden. In afwachting van opheldering over de juridische positie is het reeds ontvangen bedrag niet als opbrengst verantwoord, maar opgenomen onder de kortlopende schulden en overlopende passiva als mogelijk terug te betalen bedrag.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### *Lease-overeenkomst kopieerapparatuur*

De lease-overeenkomst betreft 6 kopieerapparaten. Bedrag voor 2005 is € 54.579 inclusief onderhoud. De lease-overeenkomst loopt tot 1 november 2008.

### *Lease-overeenkomst telefooncentrale*

De lease-overeenkomst betreft een Siemens telefooncentrale. Bedrag voor 2005 is € 7.344. De lease-overeenkomst loopt tot 1 november 2008.

### *Lease-overeenkomst koffieautomaat*

De lease-overeenkomst betreft drie koffieautomaten. Bedrag voor 2005 is € 2.175. De lease-overeenkomst loopt tot mei 2009.

### *Huurcontract regiokantoren*

Ten behoeve van huisvesting regiokantoren wordt in Groningen, Deventer, Delft en Eindhoven kantoorruimte gehuurd. Het totaalbedrag voor 2004 zal € 33.000 bedragen. De huurcontracten lopen respectievelijk tot 1 maart 2006, 31 december 2009, 30 april 2009 en 14 september 2007.

## 9 Contributies

	Het aantal contribuënten bedraagt per einde jaar	Het aantal leden dat per einde jaar heeft betaald	Gemiddelde bijdrage per betalend lid
1995	183.912	165.823 (90,2%)	€ 26,03
1996	184.706	166.736 (90,3%)	€ 26,89
1997	187.510	173.760 (92,7%)	€ 28,66
1998	207.071	188.086 (90,8%)	€ 29,49
1999	215.044	201.086 (93,5%)	€ 29,76
2000	223.087	204.633 (91,7%)	€ 30,10
2001	246.339	222.336 (90,3%)	€ 31,78
2002	260.509	236.483 (90,8%)	€ 31,52
2003	269.604	254.087 (94,2%)	€ 33,85
2004	272.380	262.740 (96,5%)	€ 36,72
	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
<b>Totaal bijdragen leden</b>	<b>9.647.389</b>	<b>9.600.000</b>	<b>8.601.080</b>

De toename ten opzichte van 2003 is het gevolg van de groei in het aantal leden, maar komt met name door de verdere stijging van de gemiddelde bijdrage als resultaat van een actief programma met verzoek aan de achterban om de bijdrage aan te passen.

## 10 Incidentele giften en schenkingen

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
<b>Giften van particulieren</b>	<b>616.647</b>	} 1.200.000	<b>700.198</b>
<b>Periodieke schenkingen bij notariële akte</b>	<b>347.424</b>		<b>277.627</b>
<b>Bijdragen van groepen</b>	<b>277.473</b>	<b>70.000</b>	<b>305.416</b>
<b>Giften van fondsen/instellingen/bedrijven</b>	<b>255.541</b>	<b>410.000</b>	<b>266.937</b>
<b>Bijdragen voor relieffonds</b>	<b>15.263</b>	—	<b>14.459</b>
<b>Opbrengsten evenementen</b>	<b>242.614</b>	<b>100.000</b>	<b>54.919</b>
<b>Giften "in natura"</b>	<b>2.236</b>	—	<b>5.739</b>
<b>Netto opbrengst Eurocollecte</b>	<b>26.931</b>	—	—
	<b>1.784.129</b>	<b>1.780.000</b>	<b>1.625.295</b>

De stijging ten opzichte van 2003 wordt veroorzaakt door de hogere opbrengsten van evenementen. De fotoveiling van november 2004 had een netto opbrengst van ruim € 200.000. In de begroting wordt geen rekening gehouden met consolidatie van de financiële verslagen van de groepen. Daarmee rekening houdend zijn de inkomsten uit giften en schenkingen feitelijk met circa € 200.000 achtergebleven bij de begroting, ondanks het feit dat de inkomsten uit evenementen ruim € 100.000 hoger waren dan begroot. De giften van particulieren bleven ruim € 235.000 achter. Dit wordt veroorzaakt doordat giften van particulieren als gevolg van de extra bijdrage mailing (€ 425.000 hoger dan begroot) onder inkomsten mailing is verantwoord.

### 11 Aandeel in acties van derden

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
Bijdrage Nationale Postcode Loterij	5.914.808	5.890.000	4.000.000
Aandeel in opbrengst Kleding Inzameling Charitatieve Instelling	21.534	—	102.488
Afboeking oude vordering KICI	—	—	- 258.817
Opbrengst TROS-puzzelactie	15.617	35.000	37.771
	<b>5.951.959</b>	<b>5.925.000</b>	<b>3.881.442</b>

### 12 Overige baten en lasten

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
Bruto-inkomsten uit advertenties	174.668	100.000	108.656
Acquisitie en technische kosten advertenties	- 64.970	- 26.022	- 22.782
Netto-inkomsten uit advertenties	109.698	73.978	85.874
Abonnementen / overige baten/lasten	15.198	20.000	18.734
	<b>124.896</b>	<b>93.978</b>	<b>104.608</b>

### 13 Internationaal onderzoek en voorlichting

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
Internationale organisatie verplichte bijdrage	4.757.972	4.758.000	4.463.766
Internationale organisatie vrijwillige bijdrage	600.000	600.000	—
Internationale projecten	1.890.893	1.365.000	1.564.578
Internationaal project Bescherming, opvang en training van mensenrechtenverdedigers	150.480	473.000	—
Algemene kosten internationale projecten	16.301	20.000	79.282
Bijdrage EU associatie	123.616	164.000	113.559
Internationale contacten	23.765	23.000	53.501
Totaal directe kosten	<b>7.563.027</b>	<b>7.403.000</b>	<b>6.274.686</b>

De overschrijding ten opzichte van begroting is het gevolg van het besluit om voor wat betreft de internationale projecten te stoppen met de constructie "Fonds Wereldwijd". Met het internationaal bestuur is afgesproken om de nog in het fonds aanwezige middelen grotendeels aan het IS beschikbaar te stellen.

Het project bescherming, opvang en training van mensenrechtenverdedigers, dat gefinancierd wordt uit een speciale bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, werd met enige vertraging opgestart, waardoor onderbesteding ten opzichte van de begroting optrad.

De verplichte bijdrage 2004 aan het Internationaal Secretariaat is berekend op basis van het gemiddelde van de inkomsten van Amnesty in de jaren 2001 en 2002. De stijging van de inkomsten in de afgelopen jaren zijn dan ook de oorzaak van de stijging van de verplichte bijdrage in 2004 ten opzichte van 2003.

Het Internationaal Secretariaat (IS) is verantwoordelijk voor vrijwel alle research die Amnesty uitvoert naar schendingen van mensenrechten, voor de aanbevelingen die Amnesty doet ter beëindiging van schendingen, en het initiëren van actie. Ook de kosten van de in de wereltalen Engels, Frans, Spaans en Arabisch uitgegeven documenten worden voor een groot deel gedragen door de internationale begroting. Uit die begroting wordt ook ondersteuning gegeven aan Amnesty afdelingen met beperkte eigen inkomsten. Door middel van een contributieregeling dragen alle nationale afdelingen van Amnesty bij aan de kosten van het IS. Amnesty Nederland, één van de grootste afdelingen, verstrekke in het verslagjaar een verplichte bijdrage aan het IS van € 4.757.972. Het IS is gevestigd in Londen. De jaarrekening is opgesteld volgens Accounting Standards in the United Kingdom and the Statement of Recommended Practice "Accounting and Reporting by charities" (SORP) van oktober 2000. De jaarrekening is gecontroleerd door Price Waterhouse Coopers en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Het boekjaar van het IS loopt van 1 april tot en met 31 maart.

Over de periode 1 april 2003 tot en met 31 maart 2004 bedroegen de inkomsten van het Internationaal Secretariaat € 41.440.000 en de bestedingen € 40.588.000.

Van het Internationaal Secretariaat is de navolgende specificatie van bestedingen ontvangen:

●	research and action	26,3%
●	research and action support	12,5%
●	publications and translation	10,2%
●	campaigning activities	11,0%
●	membership support	9,7%
●	deconcentrated offices	3,4%
●	administrative costs	26,3%
●	relief	0,2%
●	miscellaneous	0,4%

De kosten fondsenwerving van het Internationaal Secretariaat bedroegen in deze periode € 439.938, en zijn opgenomen onder "campaigning activities" en "administrative costs". Het gemiddeld aantal werknemers in de periode was 431. De totale loonsom (salaris, werkgeverslasten, pensioenkosten) van de directie (5 personen) bedroeg € 765.000.

De internationale projecten zijn als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
<b>Special Program on Africa</b>	<b>468.981</b>		<b>238.371</b>
<b>Bilateral Development</b>	<b>132.016</b>		<b>71.968</b>
<b>Police &amp; Human Rights Outreach Project</b>	<b>119.323</b>		<b>76.449</b>
<b>Audio Visual Productions</b>	—		<b>14.245</b>
<b>EU project</b>	<b>30.000</b>		<b>30.000</b>
<b>Internationalisering Filmfestival</b>	<b>27.679</b>		—
<b>Impact Assessment</b>	<b>3.035</b>		—
<b>Project Think Globally Act Locally</b>	<b>123.222</b>		<b>364.682</b>
<b>Internationale projecten uitgevoerd door het IS</b>	<b>986.637</b>		<b>768.863</b>
	<b>1.890.893</b>	<b>1.365.000</b>	<b>1.564.578</b>

## 14 Actie

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
<b>Actie:</b>			
<b>Campagnes en acties</b>	975.171	1.001.859	790.889
<b>Vluchtelingen</b>	554.274	637.745	613.357
<b>Lobby politiek en bedrijven</b>	300.575	327.300	387.994
<b>Relief</b>	39.999	13.716	22.439
<b>Individuele actie</b>	284.247	296.214	275.264
	2.154.266	2.276.834	2.089.943
<b>Actie-netwerk:</b>			
<b>Coördinatie groepenwerk</b>	1.090.562	837.991	1.011.305
<b>Landenwerk</b>	389.784	432.835	377.766
<b>Training en scholing</b>	107.859	125.695	106.059
	1.588.205	1.396.521	1.495.130
<b>Totaal directe kosten</b>	3.742.471	3.673.355	3.585.073

De toename van de kosten actie ten opzichte van 2003 wordt veroorzaakt door de personele bezetting: in 2003 was er sprake van een vacature. In 2004 was dat niet het geval en was tevens sprake van personele uitbreiding.

De overschrijding van de begroting actie-netwerk is het gevolg van het feit dat in de begroting geen rekening is gehouden met de kosten van de lokale Amnesty-groepen zoals die blijken uit de financiële verslagen van de groepen. In de jaarrekening worden de groepen mee geconsolideerd.

## 15 Voorlichting/bewustmaking

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
<b>Voorlichting algemeen:</b>			
<b>Publicaties</b>	330.858	275.682	352.223
<b>Audiovisuele producties</b>	541.820	608.289	472.262
<b>Filmfestival</b>	274.578	205.878	186.909
<b>Internet</b>	151.265	199.843	164.286
<b>Media- en publieksvoorlichting</b>	373.121	368.450	356.909
	<b>1.671.642</b>	<b>1.658.142</b>	<b>1.532.589</b>
<b>Voorlichting leden:</b>			
<b>Wordt Vervolgd incl. 10-decemberspecial</b>	607.211	619.079	567.844
<b>Amnesty.nl</b>	181.873	189.720	244.841
<b>Amnesty in actie</b>	143.349	115.849	112.822
<b>Informatievoorziening aan leden</b>	138.466	208.500	136.498
	<b>1.070.899</b>	<b>1.133.148</b>	<b>1.062.005</b>
<b>Voorlichting jongeren:</b>			
<b>Frontaal</b>	100.748	110.652	91.084
<b>Jongerenwerk</b>	297.172	311.917	313.276
	<b>397.920</b>	<b>422.569</b>	<b>404.360</b>
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>3.140.461</b>	<b>3.213.859</b>	<b>2.998.954</b>

**16 Verdeling uitvoeringskosten  
eigen organisatie naar bestemming**

	Kosten fondsenwerving			Resultaat artikelen			Internationaal onderzoek en voorlichting			Actie			Voorlichting			Totaal 2004		Begroot 2004		Totaal 2003	
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
Salarissen en sociale lasten	199.793	132.726	69.890	529.502	545.897	1.477.808	1.456.673	1.386.660													
Pensioenlasten	24.199	16.076	8.465	64.134	66.120	178.994	188.611	154.377													
Overige personeelskosten	12.293	8.166	4.300	32.579	33.588	90.926	120.912	91.486													
Huisvestingskosten	25.643	15.684	10.257	69.833	69.534	190.951	201.938	351.652													
Bureaukosten	26.533	17.007	9.872	71.178	72.253	196.843	247.531	264.007													
Kosten vrijwilligers	2.294	1.524	803	6.081	6.269	16.971	28.460	20.524													
Bestuurskosten	359	359	718	2.870	2.870	7.176	8.000	12.096													
Algemene vergaderingen	485	485	970	3.880	3.880	9.700	25.000	12.511													
Overige secretariaatskosten	21.542	14.311	7.536	57.092	58.860	159.341	158.296	155.669													
Overig / onvoorzien	1.581	1.050	553	4.191	4.321	11.696	8.418	- 2.729													
	<b>314.722</b>	<b>207.388</b>	<b>113.364</b>	<b>841.340</b>	<b>863.592</b>	<b>2.340.406</b>	<b>2.443.839</b>	<b>2.446.253</b>													

## 17 Kosten eigen organisatie

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
<b>Personeelskosten:</b>	€	€	€
<b>Salarissen incl. Sociale lasten</b>	4.602.554	4.325.000	4.065.175
<b>Pensioenkosten</b>	557.471	560.000	452.578
<b>Opleiding/scholing/loopbaanbegeleiding</b>	44.025	90.000	49.895
<b>Wervingskosten</b>	16.687	30.000	40.310
<b>Hulpkrachten</b>	12.976	40.000	34.010
<b>Kinderopvang</b>	34.604	31.000	17.752
<b>Overig</b>	174.889	168.000	126.231
	<b>5.443.206</b>	<b>5.244.000</b>	<b>4.785.951</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>3.695.476</b>	<b>3.477.804</b>	<b>3.153.428</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>1.747.730</b>	<b>1.766.196</b>	<b>1.632.523</b>
<b>Huisvestingskosten:</b>			
<b>Afschrijving telefooninstallatie</b>	463	3.000	32.081
<b>Afschrijving gebouwen</b>	329.466	315.000	229.884
<b>Kosten interne verhuizing</b>	172	5.000	-
<b>Onderhoud</b>	22.737	17.750	26.771
<b>Schoonmaak</b>	81.702	80.000	79.474
<b>Energie</b>	52.866	50.000	48.913
<b>Verzekeringen</b>	29.984	25.000	24.493
<b>Grondlasten, onroerend goed belasting etc.</b>	14.260	12.000	41.504
<b>Beveiliging</b>	21.931	15.000	13.764
<b>Extra kosten "oude panden"</b>	42.769	108.000	109.480
<b>Extra kosten nieuwe huisvesting / dependances</b>	—	—	68.778
<b>Kosten verhuizing</b>	—	—	70.517
	<b>596.350</b>	<b>630.750</b>	<b>745.659</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>405.398</b>	<b>428.812</b>	<b>394.007</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>190.952</b>	<b>201.938</b>	<b>351.652</b>
<b>Bureaunkosten:</b>			
<b>Telecommunicatie</b>	71.097	75.000	98.117
<b>Porto</b>	106.103	140.000	123.613
<b>Reproductie</b>	62.235	75.000	69.374
<b>Kantoorartikelen, papier en enveloppen</b>	28.561	45.000	18.739
<b>Onderhoud en afschrijving kantoarinventaris</b>	56.599	56.500	26.432
<b>Huishouding / lunch</b>	70.587	75.000	90.266
<b>Afschrijving computerapparatuur/programmatuur</b>	159.282	210.000	180.707
<b>Automatisering</b>	52.534	70.000	57.015
<b>Bedrijfsauto, inclusief afschrijving</b>	6.808	9.000	6.990
	<b>613.806</b>	<b>755.500</b>	<b>671.253</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>416.964</b>	<b>507.969</b>	<b>407.246</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>196.842</b>	<b>247.531</b>	<b>264.007</b>

**17 Kosten eigen organisatie**  
(vervolg)

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
Kosten vrijwilligers:	€	€	€
<b>Opleiding/scholing</b>	<b>13.398</b>	<b>20.000</b>	<b>14.039</b>
<b>Woon-werk reiskosten</b>	<b>20.153</b>	<b>30.000</b>	<b>24.379</b>
<b>Werving</b>	<b>482</b>	<b>7.500</b>	<b>1.844</b>
<b>Diversen</b>	<b>18.824</b>	<b>25.000</b>	<b>18.497</b>
<b>Verzekering</b>	<b>—</b>	<b>2.000</b>	<b>1.412</b>
	<b>52.857</b>	<b>84.500</b>	<b>60.171</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>35.886</b>	<b>56.040</b>	<b>39.647</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>16.971</b>	<b>28.460</b>	<b>20.524</b>
Bestuurskosten:*			
<b>Bestuurskosten</b>	<b>7.176</b>	<b>8.000</b>	<b>12.096</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>7.176</b>	<b>8.000</b>	<b>12.096</b>
Algemene vergaderingen:			
<b>Algemene vergaderingen</b>	<b>9.701</b>	<b>25.000</b>	<b>12.511</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>9.701</b>	<b>25.000</b>	<b>12.511</b>
Overige secretariaatskosten:			
<b>Declaraties dienstreizen</b>	<b>22.929</b>	<b>29.000</b>	<b>24.660</b>
<b>Documentatie- en informatiemateriaal</b>	<b>45.029</b>	<b>42.000</b>	<b>42.337</b>
<b>Accountantskosten</b>	<b>35.086</b>	<b>20.000</b>	<b>43.256</b>
<b>Advies- en verenigingskosten</b>	<b>142.016</b>	<b>69.250</b>	<b>134.178</b>
<b>Ondernemings- en vrijwilligersraad</b>	<b>4.367</b>	<b>9.000</b>	<b>1.859</b>
<b>Bank- en girokosten</b>	<b>129.762</b>	<b>100.000</b>	<b>110.547</b>
<b>Rentelasten ivm krediet Rabobank</b>	<b>94.000</b>	<b>200.000</b>	<b>84.217</b>
<b>Relatiebeheer Nationale Postcode Loterij</b>	<b>18.022</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Overige secretariaatskosten</b>	<b>5.044</b>	<b>750</b>	<b>15.310</b>
	<b>496.255</b>	<b>470.000</b>	<b>456.364</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>336.913</b>	<b>311.704</b>	<b>300.695</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>159.342</b>	<b>158.296</b>	<b>155.669</b>
Overig:			
<b>Overig / onvoorzien</b>	<b>36.427</b>	<b>25.000</b>	<b>- 7.999</b>
<b>Waarvan direct toegewezen aan de doelstelling</b>	<b>24.731</b>	<b>16.582</b>	<b>- 5.270</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	<b>11.696</b>	<b>8.418</b>	<b>- 2.729</b>

\* Onder bestuurskosten zijn begrepen de kosten van bestuursvergaderingen en declaraties van werkelijk gemaakte kosten.

### *Personeelsbestand*

Gedurende het boekjaar 2004 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers omgerekend naar full time equivalenten (FTE's) 81,1 personen (2003: 79,7 personen), inclusief de directeur. De gemiddelde loonsom (inclusief werkgeverslasten en pensioenen) bedroeg € 62.540. Het gemiddelde brutojaarsalaris (inclusief vakantiegeld) bedroeg € 44.580. Naast de 71,7 FTE vaste formatie en 9,4 FTE tijdelijke medewerkers waren er in 2004 8,6 FTE werkzaam waarvan de loonkosten direct in de projectkosten zijn geboekt. Behalve van betaalde medewerkers is er op het secretariaat gebruik gemaakt van 83 vrijwilligers (ca. 39 FTE), 12 (ca. 8 FTE) gesubsidieerde arbeidsplaatsen en 12 (ca. 8 FTE) stagiairs.

### *Bezoldiging van de directie*

In het boekjaar bedroeg het brutosalaris (inclusief vakantiegeld) op jaarbasis van de directeur € 89.768, de totale loonsom (inclusief werkgeverslasten en pensioenen) op jaarbasis bedroeg € 110.697. De directeur is per 1 oktober 2004 na een periode van ziekte uit dienst getreden. Met de getroffen regeling (wachtgeld conform de arbeidsvoorwaarden van Amnesty International en gezien de leeftijd verleende tegemoetkoming in de kosten van pensioenopbouw) is een bedrag van maximaal € 171.547 gemoeid. Deze kosten zijn opgenomen in de jaarrekening. Het brutosalaris op jaarbasis (inclusief vakantiegeld) van de waarnemend directeur is € 72.644, de totale loonsom bedroeg € 90.815 op jaarbasis.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

Amsterdam, 8 april 2005

### *De directie*

- Harry Hummel (waarnemend)

### *Het bestuur*

- Lilian Gonçalves-Ho Kang You / voorzitter
- Johan Scholten / secretaris
- Erika Marseille / penningmeester
- Cees van Bockel
- Vanessa Lambrecht
- Wim van Melick
- Daniël Kleinloog
- Bart Stapert

**Enkelvoudige balans per 31 december 2004**  
 (na resultaatbestemming)

	31-12-2004		31-12-2003	
	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>	6.522.265		7.403.568	
<b>Financiële vaste activa</b>				
- Leningen en voorschotten in het kader van de bedrijfsvoering	6.905.423		6.928.589	
<b>Voorraden</b>				
- Direct beschikbaar voor de doelstelling	222.992		211.461	
<b>Vorderingen</b>	3.801.332		3.775.879	
<b>Liquide middelen</b>	664.353		1.299.452	
	<b>18.116.365</b>		<b>19.618.949</b>	
<b>Eigen vermogen</b>				
- Vastgelegd vermogen	9.893.199		7.290.848	
- Vrij besteedbaar vermogen	1.858.247		2.137.915	
	<b>11.751.446</b>		<b>9.428.763</b>	
<b>Kortlopende schulden</b>	6.364.919		10.190.186	
	<b>18.116.365</b>		<b>19.618.949</b>	

## Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2004

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
<b>Baten uit eigen fondsenwerving:</b>			
<b>Contributies</b>	9.647.389	9.600.000	8.601.080
<b>Incidentele giften en schenkingen</b>	1.780.458	1.780.000	1.618.369
<b>Landelijke collecte</b>	721.580	600.000	477.530
<b>Nalatenschappen</b>	1.517.985	1.050.000	1.365.194
<b>Mailing acties</b>	1.200.529	775.000	1.097.980
<b>Gebonden werving filmfestival</b>	127.342	66.500	95.808
<b>Overige gebonden werving</b>	116.527	75.000	37.873
	<b>15.111.810</b>	<b>13.946.500</b>	<b>13.293.834</b>
<b>Kosten eigen fondsenwerving:</b>			
<b>Directe wervingskosten</b>	3.067.568	3.002.575	2.576.284
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	329.629	331.308	376.258
	<b>3.397.197</b>	<b>3.333.883</b>	<b>2.952.542</b>
<b>In % van de baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>22,48%</b>	<b>23,90%</b>	<b>22,21%</b>
<b>Netto baten</b>	<b>11.714.613</b>	<b>10.612.617</b>	<b>10.341.292</b>
<b>Resultaat verkoop artikelen:</b>			
<b>Netto omzet</b>	490.891	930.000	511.500
<b>Verkocht aan Amnesty-geledingen</b>	- 147.489	—	- 177.665
<b>Verkopen van Amnesty-geledingen</b>	171.158	—	177.578
	<b>514.560</b>	<b>930.000</b>	<b>511.413</b>
<b>Kostprijs</b>	- 227.695	- 503.000	- 237.741
<b>Bruto winst</b>	<b>286.865</b>	<b>427.000</b>	<b>273.672</b>
<b>Inkomsten uit royalties, licenties e.d.</b>	71.060	—	40.809
<b>Gadgets</b>	- 2.252	—	—
<b>Verkoopkosten</b>	- 151.031	- 120.000	- 132.911
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>	- 216.497	- 221.677	- 316.828
	<b>- 11.855</b>	<b>85.323</b>	<b>- 135.258</b>
<b>Totaal eigen fondsenwerving</b>	<b>11.702.758</b>	<b>10.697.940</b>	<b>10.206.034</b>
<b>Aandeel in acties van derden:</b>			
<b>Bijdrage Nationale Postcode Loterij</b>	5.914.808	5.890.000	4.000.000
<b>Overig</b>	37.151	35.000	118.558-
	<b>5.951.959</b>	<b>5.925.000</b>	<b>3.881.442</b>
<b>Beschikbaar uit fondsenwerving</b>	<b>17.654.717</b>	<b>16.622.940</b>	<b>14.087.476</b>

v

**Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2004**  
 (vervolg)

	Werkelijk 2004	Begroting 2004	Werkelijk 2003
	€	€	€
<b>Beschikbaar uit fondsenwerving</b>	<b>17.654.717</b>	<b>16.622.940</b>	<b>14.087.476</b>
<b>Interest</b>	<b>341.819</b>	<b>—</b>	<b>258.065</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	<b>124.896</b>	<b>93.978</b>	<b>104.608</b>
<b>Ontvangen van Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd</b>	<b>211.521</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>18.332.953</b>	<b>16.716.918</b>	<b>14.450.149</b>
<b>Besteed aan de doelstelling:</b>			
<b>Internationaal onderzoek en voorlichting:</b>			
- directe kosten	6.190.654	6.678.000	6.223.908
- uitvoeringskosten eigen organisatie	119.334	98.432	75.449
	<b>6.309.988</b>	<b>6.776.432</b>	<b>6.299.357</b>
<b>Actie:</b>			
- directe kosten	3.871.565	3.673.355	3.382.063
- uitvoeringskosten eigen organisatie	881.946	889.972	864.038
	<b>4.753.511</b>	<b>4.563.327</b>	<b>4.246.101</b>
<b>Voorlichting/bewustmaking:</b>			
- directe kosten	3.222.875	3.213.859	3.349.768
- uitvoeringskosten eigen organisatie	904.011	902.450	947.670
	<b>4.126.886</b>	<b>4.116.309</b>	<b>4.297.438</b>
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>15.190.385</b>	<b>15.456.068</b>	<b>14.842.896</b>
<b>Resultaat</b>	<b>3.142.568</b>	<b>1.260.850</b>	<b>- 392.747</b>
	<b>18.332.953</b>	<b>16.716.918</b>	<b>14.450.149</b>
<b>Resultaatbestemming:</b>			
<b>Het overschot/tekort is toegevoegd/onttrokken aan:</b>			
- Continuïteitsreserve	1.077.776	2.350	31.247
- Bestemmingsfonds Project Bescherming, opvang en training mensenrechtenverdedigers	1.739.520	1.417.000	—
- Vermogen AI-geledingen	- 1.597	—	- 49.745
- Bestemmingsreserve Nederlandse Projecten	- 45.311	- 158.500	- 379.277
- Bestemmingsreserve Internationale Projecten	384.535	—	—
- Bestemmingsfonds Relief	- 12.355	—	5.028
	<b>3.142.568</b>	<b>1.260.850</b>	<b>- 392.747</b>

Aan het Bestuur en Directie van Amnesty  
International, afdeling Nederland  
Postbus 1968  
1000 BZ AMSTERDAM

Amstelveen, 18 april 2005

Geachte dames en heren,

Hierbij bevestigen wij u ermee akkoord te gaan dat onderstaande verklaring wordt opgenomen in de samengevoegde jaarrekening 2004 van Vereniging Amnesty International Afdeling Nederland, Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd en de Monumentenstichting Amnesty International Afdeling Nederland. Het voor identificatiedoeleinden gewaarmerkte exemplaar is bijgevoegd.

#### **“Accountantsverklaring**

##### ***Opdracht***

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2004 van Vereniging Amnesty International Afdeling Nederland, Stichting Fonds Amnesty Wereldwijd en de Monumentenstichting Amnesty International Afdeling Nederland te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vereniging en stichtingen. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

##### ***Werkzaamheden***

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vereniging en stichtingen daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

### **Oordeel**

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2004 en van het resultaat over 2004 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voorts in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen.

Amstelveen, 8 april 2005

KPMG Accountants N.V.”

Indien u de samengevoegde jaarrekening en de verklaring opneemt op Internet, dient u te waarborgen dat de samengevoegde jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de Internetsite. Afscheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de samengevoegde jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de samengevoegde jaarrekening verlaat ('u verlaat de beveiligde, door de accountant gecontroleerde samengevoegde jaarrekening').

Hoogachtend,

*KPMG Accountants NV*

Ref.: drs. P.W.D. Venhoeven RA

Paraaf voor identificatiedoeleinden 