

JAARREKENING 2017

Amsterdam, 15 mei 2018

Geachte dames/heren,

Bijgaand zenden wij U de jaarstukken over 2017, gerangschikt in onderstaande volgorde:

- 0 Algemeen en bestuur
- I Balans per 31 december 2017
- II Staat van Baten en Lasten 2017
- III Kasstroomoverzicht
- IV Grondslagen voor de waardering van activa en passiva
- V Grondslagen voor de resultaatbepaling
- VI Toelichting op de balans
- VIII Toelichting op de staat van baten en lasten
- XI Personeelsbestand
- XII Overige gegevens

## JAARREKENING 2017

De Stichting Advocaten voor Advocaten is in 1986 opgericht met als doel de vrije en onafhankelijke beroepsuitoefening zoals vastgelegd in de Basic Principles on the Role of Lawyers, wereldwijd te bevorderen, onder meer door advocaten te ondersteunen die in hun beroepsuitoefening worden bedreigd of belemmerd.

De Stichting staat ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 41181988 en is bij de Belastingdienst bekende ANBI.

Op 31 december 2017 zijn de leden van het bestuur:

De heer mr. A.H.J. van den Biesen, voorzitter  
Mevrouw mr. I.H. van den Berg, secretaris  
De heer mr. H.P. Wiersema  
De heer mr. M. 't Sas, penningmeester  
Mevrouw mr. N.A. van Renssen  
Mevrouw mr. J.I.A. Lichtenberg

Amsterdam, 15 mei 2018

NBC/Van Roemburg & Partners B.V.  
Accountants en Adviseurs  
Julianaweg 190 A  
1131 DL VOLLENDAM  
Tel. 0299-657060  
Beconnummer 106586

## JAARREKENING 2017

BALANS (na voorstel resultaatbestemming)		<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
Vorderingen en overlopende activa	<b>A</b>	22.162	13.999
Liquide middelen	<b>B</b>	162.024	181.751
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>184.186</b>	<b>195.750</b>
<b>PASSIVA</b>			
<i>Reserves:</i>	<b>C</b>		
Algemene reserve		120.142	140.230
Continuïteitsreserve		29.727	29.727
Bestemmingsreserves		13.187	13.362
Totaal reserves		<b>163.056</b>	<b>183.319</b>
Kortlopende schulden	<b>D</b>	21.130	12.432
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>184.186</b>	<b>195.750</b>

Amsterdam, 15 mei 2018

## JAARREKENING 2017

STAAT VAN BATEN EN LASTEN		Werkelijk <u>2017</u> €	Begroot <u>2017</u> €	Werkelijk <u>2016</u> €
<b>BATEN</b>				
Baten van particulieren		27.006		22.872
Baten van bedrijven		47.882		63.755
Baten van andere organisaties zonder winststreven		36.743		26.258
<b>SOM VAN DE GEWORVEN BATEN</b>	<b>E</b>	<b>111.631</b>		<b>112.885</b>
Overige baten		470		0
<b>SOM VAN DE BATEN</b>		<b>112.101</b>	<b>133.000</b>	<b>112.885</b>
<b>LASTEN</b>				
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>				
Supporting lawyers	F	48.188	55.500	40.611
Creating awareness	G	14.618	8.000	7.545
		<b>62.806</b>	<b>63.500</b>	<b>48.156</b>
<b>Wervingskosten</b>		<b>3.949</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kosten beheer en Administratie</b>	<b>H</b>	<b>64.933</b>	<b>86.150</b>	<b>60.681</b>
<b>SOM DER LASTEN</b>		<b>131.688</b>	<b>149.650</b>	<b>108.837</b>
<b>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		<b>-19.587</b>	<b>-16.650</b>	<b>4.048</b>
Saldo financiële baten en lasten	I	-676	-325	199
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<b>-20.263</b>	<b>-16.975</b>	<b>4.247</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
Project Iran (onttrekking)		-175		0
L4L Award (toevoeging)		5.000		5.000
L4L Award (onttrekking)		-5.000		0
Algemene reserves (onttrekking)		-20.088		-753
		<b>-20.263</b>		<b>4.247</b>

Amsterdam, 15 mei 2018

NBC/Van Roemburg & Partners B.V.  
 Accountants en Adviseurs  
 Julianaweg 190 A  
 1131 DL VOLENDAM  
 Tel. 0299-657060  
 Beconnummer 106586

## JAARREKENING 2017

<b>Kasstroomoverzicht 2017</b>	<b><u>31-12-2017</u></b>	<b><u>31-12-2016</u></b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	-20.263	4.247
Mutaties vorderingen en overlopende activa	-8.162	3.732
<b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-28.425</b>	<b>7.979</b>
Mutaties kortlopende schulden	8.698	2.929
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>8.698</b>	<b>2.929</b>
<b>Totaal</b>	<b>-19.727</b>	<b>10.908</b>
<b>Totale kasstroom</b>		
Liquide middelen einde boekjaar	162.024	181.751
Liquide middelen begin boekjaar	181.751	166.024
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-19.727</b>	<b>15.727</b>

Amsterdam, 15 mei 2018

NBC/Van Roemburg & Partners B.V.  
Accountants en Adviseurs  
Julianaweg 190 A  
1131 DL VOLENDAM  
Tel. 0299-657060  
Beconnummer 106586

## JAARREKENING 2017

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de verslaggevingseisen van RJK C2. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Voor zover niets anders is vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

### Wijziging waarderingsgrondslagen

Richtlijn C2 is van kracht voor verslagjaren die aanvangen op of na 1 januari 2017. Het betreft de eerste keer dat de richtlijn kan worden toegepast. Voorheen werd gebruik gemaakt van RJ 650. RJK C2 betreft een verlicht regime ten opzichte van RJ 650, voor kleine fondsenwervende organisaties waarvan de totale baten in het verslagjaar minder dan € 500.000 zijn.

### Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn aangepast in verband met de verwerking van een fouterstel. In het voorgaande boekjaar is per abuis tweemaal een vordering opgenomen met betrekking tot nog te ontvangen opbrengsten ad € 4.820 uit het Mr. Rally evenement. In de vergelijkende cijfers zijn de vorderingen met dit bedrag verlaagd. Deze verlaging heeft eveneens effect op de opbrengsten en de algemene reserves, welke met hetzelfde bedrag zijn verlaagd. Voor correctie bedroeg het saldo van het eigen vermogen € 188.139. Na fouterstel is dit € 183.319.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van jaarrekeningen vormt het bestuur van de stichting verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Vorderingen en overlopende passiva

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening van oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

#### Reserves

##### Bestemmingsreserve

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

##### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

Amsterdam, 15 mei 2018

## JAARREKENING 2017

**Grondslagen voor de resultaatbepaling****Baten uit eigen fondsenwerving**

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen dan wel (definitief) zijn toegezegd.

**Kostentoerekening**

Kosten worden toegerekend aan de activiteiten (a) projecten, (b) werving baten en (c) beheer en administratie op basis van direct toerekenbare kosten en niet direct toerekenbare kosten.

De niet direct toerekenbare kosten zijn als volgt procentueel verdeeld:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Personeelskosten	55%	76%
Huisvestingskosten	5%	6%
Kantoor- en algemene kosten	40%	18%
Totaal	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Grondslagen voor het overzicht van kasstromen**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Amsterdam, 15 mei 2018

## JAARREKENING 2017

Toelichting op de balans	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>A. Vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen donaties	18.163	11.304
Vooruitbetaalde kosten	2.142	2.695
Nog te ontvangen royalties	1.857	0
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>22.162</b>	<b>13.999</b>

*De donaties die in 2017 zijn toegezegd maar nog niet waren ontvangen bestaan onder meer uit de volgende posten:*

- 7.500 betreft een donatie van de Bossche Orde van Advocaten.
- 5.728 de opbrengst van de Mr Rally die is gereden en waarvan de opbrengst naar L4L gaat.
- 2.380 betreft een nalatenschap van de heer P. van Herwaarden.
- 1.500 betreft een donatie van Kien B.V.
- 730 betreft een donatie van het Instituut voor Arbeidsrecht

**B. Liquide middelen**

Triodos	136.597	147.627
ABN AMRO	25.427	32.402
ING	0	1.722
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>162.024</b>	<b>181.751</b>

**C. Reserves**

Algemene reserve per 1 januari	140.230	140.983
Resultaat 2017/2016	-20.088	-753
<b>Algemene reserve per 31 december</b>	<b>120.142</b>	<b>140.230</b>

Het saldo van de algemene reserve per 31 december 2016 is gewijzigd als gevolg van een foutenstel. Voor een uitgebreide toelichting verwijzen wij naar de alinea 'vergelijkende cijfers' op pagina IV.

**Continuïteitsreserve**

Continuïteitsreserve per 1 januari	29.727	29.727
<b>Continuïteitsreserve per 31 december</b>	<b>29.727</b>	<b>29.727</b>

**Bestemmingsreserve project Iran**

- Bestemmingsreserve per 1 januari	8.362	8.362
- Besteed in boekjaar	-175	0
<b>Bestemmingsreserve per 31 december</b>	<b>8.187</b>	<b>8.362</b>

Amsterdam, 15 mei 2018



## JAARREKENING 2017

## Toelichting op de balans - vervolg

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Lawyers for Lawyers Award</b>		
- Bestemmingsreserve per 1 januari	5.000	0
- Toevoeging uit resultaatbestemming	5.000	5.000
- Besteed in boekjaar	-5.000	0
<b>Bestemmingsreserve per 31 december</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>Totaal reserves</b>	<b>163.056</b>	<b>183.319</b>

## D. Kortlopende schulden

Overige nog te betalen kosten	10.291	1.259
Af te dragen loonheffing	5.227	4.083
Reservering vakantiegeld	3.110	2.590
Reservering accountantskosten	2.000	2.000
Nog te betalen nettolonen	502	0
Vooruit ontvangen donaties	0	2.500
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>21.130</b>	<b>12.432</b>

Amsterdam, 15 mei 2018

NBC/Van Roemburg & Partners B.V.  
 Accountants en Adviseurs  
 Julianaweg 190 A  
 1131 DL VOLENDAM  
 Tel. 0299-657060  
 Beconnummer 106586

## JAARREKENING 2017

## Toelichting op de staat van baten en lasten

## E. Baten

L4L is een onafhankelijke Nederlandse stichting. L4L is volledig afhankelijk van financiële giften of andere vormen van ondersteuning. Onze donateurs zijn voor het merendeel individuele advocaten, advocatenkantoren, Nederlandse en lokale Ordes van Advocaten en advocatenorganisaties. L4L heeft een webshop waarin zgn. pinguin-artikelen worden verkocht. Dit zijn bijvoorbeeld huishoudschorten, ovenwanten, ansichtkaarten en stropdassen met het pinguin-logo van L4L.

Een aantal organisaties draagt L4L een warm hart toe en organiseert activiteiten waarbij de opbrengst ten goede komt aan L4L. Zo worden sommige vrije tijds-bestedingen zoals de Mr Rally van Kluwer en de Zuidasrun gekoppeld aan L4L als goed doel.

Tevens worden jaarlijks veilingen georganiseerd door (Jonge) Balies, waarbij de opbrengst ten goede komt aan L4L.

Het College van Afgevaardigden (CvA) vergadert vier keer per jaar, de College-leden krijgen per vergadering €250 vacatiegeld van de Nederlandse Orde van Advocaten (NOvA). Een aantal leden heeft aan de NOvA gevraagd om de vacatiegelden door te storten naar L4L.

Werkelijk	Begroot	Werkelijk
<u>2017</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
€	€	€

## F. Supporting lawyers

China	2.575	2.500	2.769
Tadzjikistan	2.310	1.000	1.063
Turkije	2.032	5.000	7.165
Rusland	1.525	1.000	1.634
Egypte	1.195	1.000	1.523
Burundi	1.121	2.000	0
Oekraïne	1.080	0	282
Colombia	874	1.500	5.486
Zuid Soedan	865	0	0
Indonesië	852	1.000	0
Vietnam	701	2.000	1.137
Congo	679	3.000	2.774
Thailand	666	1.000	2.391
Azerbadjan	631	1.000	1.023
Kameroen	541	500	22
Wit-Rusland	516	0	0
Saudi Arabië	513	0	0
Kazachstan	487	1.000	762
Myanmar	401	0	0
Golfstaten	319	500	1.150
Oezbekistan	229	0	0
Iran	175	3.000	383
Honduras	172	1.000	1.249
Maleisië	172	0	0
Tanzania	143	0	0

Amsterdam, 15 mei 2018

NBC/Van Roenburg & Partners B.V.  
 Accountants en Adviseurs  
 Julianaweg 190 A  
 1131 DL VOEDAM  
 Tel. 0299-657060  
 Beconnummer 106586

## JAARREKENING 2017

## Vervolg toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk <u>2017</u> €	Begroot <u>2017</u> €	Werkelijk <u>2016</u> €
<b>F. Supporting lawyers (vervolg)</b>			
Griekenland	137	0	0
Pakistan	93	0	0
India	79	0	0
Cambodja	64	0	0
Verenigde Arabische Emiraten	57	0	0
Zimbabwe	56	500	123
Kenia	46	0	0
Moldavië	29	500	0
Syrië	21	1.000	2.271
Sri Lanka	14	0	0
Tunesië	14	0	0
Polen	11	0	0
Filipijnen	7	500	349
Marokko	7	0	0
Kirgizië	6	0	0
L4L-Award	22.344	20.000	318
Overig	4.429	5.000	6.738
<b>Totaal supporting lawyers</b>	<b>48.188</b>	<b>55.500</b>	<b>40.611</b>

*De Lawyers for Lawyers Award wordt uitgereikt aan een advocaat of groep advocaten die zich op uitzonderlijke wijze inspant om de rechtstaat en mensenrechten te bevorderen en vanwege dit werk is of wordt bedreigd.*

*De Lawyers for Lawyers Award geeft aan de advocaat bescherming en erkenning.*

*De prijs bestaat uit een aandeken en een gelddonatie van € 10.000 en wordt iedere twee jaar uitgereikt.*

**G. Creating awareness**

Awareness	9.687	6.500	3.334
Dam tot Dam-Loop	2.921	0	0
United Nations	1.482	0	2.177
Breed Mensenrechten Overleg	413	1.500	1.950
Basic principles	115	0	84
<b>Totaal creating awareness</b>	<b>14.618</b>	<b>8.000</b>	<b>7.545</b>

**H. Beheer en administratie**

Personeelskosten	39.735	50.700	45.589
Huisvestingskosten	3.634	4.000	3.614
Kantoorkosten	8.262	12.100	10.156
Algemene kosten	13.302	19.350	1.322
<b>Totaal beheer en administratie</b>	<b>64.933</b>	<b>86.150</b>	<b>60.681</b>

Amsterdam, 15 mei 2018

NBC/Van Rooyburg & Partners B.V.  
Accountants en Adviseurs  
Julianaweg 190 A  
1131 DL VOLENDAM  
Tel. 0299-657060  
Beconnummer 106586

## JAARREKENING 2017

## Vervolg toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk <u>2017</u> €	Begroot <u>2017</u> €	Werkelijk <u>2016</u> €
<b>I. Financiële baten en lasten</b>			
Creditrente	116	250	199
Debetrente	-791	-575	0
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>-676</b>	<b>-325</b>	<b>199</b>

Toelichting verschillen tussen begroting en werkelijke cijfers

De som van de baten is lager dan aanvankelijk begroot. De reden hiervoor is onder andere dat een medewerker in het boekjaar langdurig ziek is geweest. Normaal gesproken hield deze medewerker zich bezig met de werving van baten, echter deze activiteiten zijn grotendeels stil komen te liggen. Dit uit zich met name in de baten die ontvangen zijn van bedrijven.

De lasten besteed aan doelstellingen zijn in totaal vrijwel conform verwachting gebleken. De verdeling van de kosten is echter anders dan verwacht. Met name de kosten voor awareness zijn hoger uitgevallen. Ook zijn in het boekjaar meer kosten gemaakt voor de Dam tot Dam-Loop, aangezien het evenement grootser is aangepakt.

In de lasten zijn eveneens wervingskosten verantwoord. Hiermee was in de begroting nog geen rekening mee gehouden. De reden hiervan is dat de begroting nog is opgesteld onder het oude model van RJ 650 en deze kosten onderdeel uitmaken van de kosten voor beheer en administratie. Ondanks dat deze kosten dus gezien kunnen worden als onderdeel van de kosten voor beheer en administratie zijn deze kosten desondanks lager dan verwacht. Dit komt met name door lagere personeelskosten dan verwacht. Dit is weer een resultaat van de uitkeringen van de ziekengeldverzekering, vanwege de langdurige ziekte van een medewerker.

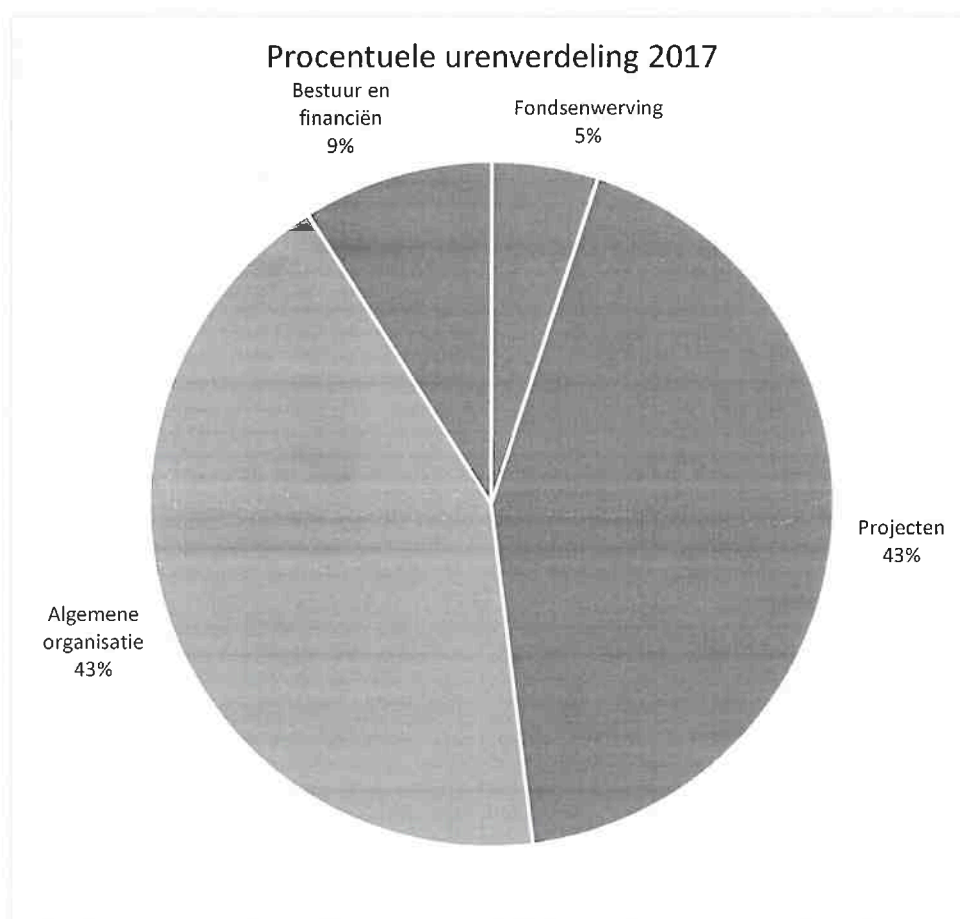
Amsterdam, 15 mei 2018

**JAARREKENING 2017**

**Personeelsbestand**

Het aantal werknemers einde boekjaar is 1,9 fte: directeur 60%, juridisch medewerker 50% en enkele oproepkrachten. De gewerkte uren door deze medewerkers zijn procentueel als volgt verdeeld:

	2017	2016
Fondsenwerving	5%	23%
Projecten	43%	43%
Algemene organisatie	43%	23%
Bestuur en financiën	9%	11%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>



Amsterdam, 15 mei 2018

## JAARREKENING 2017

## Bezoldiging directie

	2017	2016
Mevrouw A. van de Streek, directeur		
Looptijd contract		onbepaald
Aantal uren per week	24	24
Parttime percentage	60%	60%
Periode	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Brutoloon	36.000	36.000
Vakantiegeld	3.120	3.120
Eindejaarsuitkering	3.000	3.000
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>42.120</b>	<b>42.120</b>
Sociale lasten werkgeversdeel	8.560	8.639
Reiskostenvergoeding	0	106
Pensioenpremie werkgeversdeel	4.200	4.200
<b>Totaal bezoldiging directeur</b>	<b>54.880</b>	<b>55.065</b>

Aan de directeur is geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

## Bezoldiging bestuur

Het bestuur verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Amsterdam, 15 mei 2018

**JAARREKENING 2017**

**Overige gegevens**

**Mededeling omtrent het ontbreken van de controleverklaring**

Gezien de omvang is de stichting niet controleplichtig om welke reden geen accountantscontrole heeft plaatsgevonden. De jaarrekening is voorzien van een beoordelingsverklaring.

Stichting Lawyers for Lawyers  
T.a.v. het bestuur  
PO box 7113  
1007 JC AMSTERDAM

## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2017 van stichting Lawyers for Lawyers te Amsterdam beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Rjk C2. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

### Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Lawyers for Lawyers per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Rjk C2.

### Benadrukking van bepaalde aangelegenheden

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Vergelijkende cijfers' op pagina IV van de jaarrekening, waarin de aanpassing van de vergelijkende cijfers wordt toegelicht in verband met het verwerken van een fouterstel. Deze situatie doet geen afbreuk aan onze conclusie.



Volendam, 15 mei 2018

NBC/Van Roenburg & Partners B.V.

W.J.T. Jonk RA

